



KWF jaarverslag 2021

Voorwoord	3
1. De gevolgen van corona voor kankerpatiënten en KWF	5
2. De impact van KWF	7
2.1 Impact door onderzoek	8
2.2 Impact door speerpuntprojecten	9
2.3 Impact door samenwerkingen	11
3. Marketing en fondsenwerving	13
3.1 Donateurs en loterijspelers	14
3.2 Nalatenschappen	14
3.3 Binding met KWF	14
3.4 Acties en actieweken	15
3.5 Grote gevers	16
4. Organisatie en bestuur	17
4.1 Mens en Organisatie	18
4.2 Verantwoordingsverklaring	19
4.3 Bestuur	20
4.4 Raad van Toezicht	21
4.5 Raad van Advies	23
4.6 Ondernemingsraad	24
4.7 Beoordelingscommissies	24
4.8 Vrijwilligersbeleid	25
4.9 Publieksservice	25
5. Financiële verantwoording	26
6. Jaarrekening 2021	36
7. Overige gegevens	79

De pandemie die ons in 2021 in de greep hield, leverde voor veel kankerpatiënten grote onzekerheid op. Artsen, verpleegkundigen, medisch specialisten en andere zorgprofessionals deden hun uiterste best om de planbare kritische zorg doorgang te laten vinden. Dat nam niet weg dat behandelingen vaak moesten worden uitgesteld. Ook maakten mensen met een gecompromitteerd immuunsysteem zich extra zorgen over mogelijke besmetting met COVID-19. Gelukkig konden de bevolkingsonderzoeken, na een aanvankelijke onderbreking in 2020, wel weer regulier doorgang vinden, zodat prioriteit is verleend aan vroege opsporing en behandeling.

De cijfers van het Integraal Kankercentrum Nederland lieten in 2020 door de maatregelen van de COVID-pandemie een sterke daling in het aantal kankerdiagnoses zien. In 2021 is er een inhaaleffect te zien en is het aantal kankerdiagnoses weer op het verwachte niveau. Er werd gevreesd dat er in 2021 door de verlate diagnoses meer kankers in een ongunstiger stadium gediagnosticeerd zouden worden. Vooral nog lijkt dit effect echter niet zichtbaar. De stijging van het aantal diagnoses is in lijn met de toename van de bevolking en het groeiende aantal ouderen. Het is echter te vroeg om negatieve langetermijneffecten op populatieniveau nu al uit te kunnen sluiten, terwijl patiënten in individuele gevallen het afgelopen jaar wel te maken hebben gehad met de ernstige gevolgen van uitgestelde zorg.

In 2021 werd er bij 124.000 patiënten kanker vastgesteld, 11.000 meer dan in 2020. Borstkanker,

plaveiselcelcarcinoom van de huid, long-, prostaat- en darmkanker waren in 2021 de meest voorkomende vormen van kanker. Kanker komt het meest voor bij ouderen. Een derde van de patiënten was bij diagnose in 2021 75 jaar of ouder, ruim 40% was tussen de 60 en 75 jaar oud. Van alle nieuwe kankerpatiënten is 6% jonger dan 45 jaar.

Gelukkig kon KWF in 2021 weer een doelbestedingscijfer realiseren van ruim boven de 80% (83%). In 2020 bleek de absorptiecapaciteit in het oncologisch onderzoeksveld dusdanig geraakt, dat wij minder aan kankerbestrijding konden besteden dan wij hadden begroot. Wij halen die achterstanden ras in. Geconsolideerde baten van ruim € 147 miljoen wijzen op een robuust fondsenwervingsresultaat, mede dankzij hoger uitgevallen nalatenschappen, een goede opbrengst uit de jaarlijkse collecte, een uiterst loyale achterban van donateurs, loterijspelers en gifgivers en een stijging van het aantal acties

dat ondanks de beperkende coronamaatregelen doorgang kon vinden.

Zo konden wij voor 2022 de substantiële financiering van onderzoeksinstituten als het Nederlands Kanker Instituut (€ 16,8 miljoen) en Oncode (€ 12,7 miljoen) blijven financieren en hebben we na een proces van zorgvuldige beoordeling en selectie 113 nieuwe onderzoeks aanvragen kunnen honoreren die verspreid over 18 universitaire medische centra en kennisinstituten worden uitgevoerd. Met deze nieuwe onderzoeken is een bedrag gemoeid van ruim € 82 miljoen. Een nieuwe overeenkomst met Kanker.nl met een waarde van ruim € 3 miljoen stelt de patiëntenvoorlichting voor de komende jaren veilig. Bovendien zijn de Nederlandse Federatie van Kankerpatiëntenorganisaties en het Integraal Kankercentrum Nederland voortaan nauwer betrokken bij het voorlichtingsplatform.

Mooie resultaten uit afgerond onderzoek waren er ook. Bijvoorbeeld van de DRUP trial. Patiënten met tot nog toe onbehandelbare vormen van zeldzame kankers bleken succesvol behandeld te kunnen worden met bestaande medicijnen, zoals die bijvoorbeeld al gebruikt worden bij bepaalde typen borstkanker. Dit is mogelijk doordat het DNA-profiel van de zeldzame kanker hetzelfde bleek te zijn als het DNA-profiel van borstkanker. De 'oude' medicijnen bleken aan te slaan bij een derde van de in de DRUP trial onderzochte patiënten. Een grote stap voorwaarts voor deze patiëntengroep met zeldzame kankers.

Een andere doorbraak op onderzoek werd behaald door een team van Nederlandse en buitenlandse onderzoekers: voor de verbetering van darmkanker-screening financierde KWF in 2014 voor € 6 miljoen dit internationale team. Een ontlastingstest die nog beter in staat is gevorderde poliepen (voorstadia van darmkanker) op te sporen werd ontwikkeld. In 2022 start binnen het Nederlandse bevolkingsonderzoek naar darmkanker een grote pilot met deze methode. Om de coronapandemie te helpen beteugelen werkten we in het afgelopen jaar voornamelijk vanuit huis. Ook stelden wij een regeling open voor vrijwillig vertrek, deels om de personeelslast beheersbaar te houden, deels om ruimte te scheppen voor het aantrekken van nieuw talent om onze speerpunten te verwezenlijken. KWF kende een uitstroom van 70 en

een instroom van 36 fte. Na 2020 was ook 2021 een turbulent jaar voor ons personeel. Wij zijn trots op de flexibiliteit en aanpassingsvermogen van eenieder.

In juni mochten we prof. dr. Carla van Gils verwelkomen als medebestuurder met de portefeuille Onderzoek & Implementatie. Tot de Raad van Toezicht traden toe drs. Gert-Jan Janssen en mevrouw Hilde Garssen.



Carla van Gils en Johan van de Gronden



1. De gevolgen van corona voor kankerpatiënten en KWF

1. De gevolgen van corona voor kankerpatiënten en KWF

Kankerpatiënten hadden, net als in 2020, in 2021 te maken met uitstel van behandeling vanwege de belasting van de zorg. We kunnen niet uitsluiten dat een ongunstig effect van de corona-pandemie pas later zichtbaar zal worden.

Het 2e coronajaar 2021 was een spannend jaar voor mensen die leven met en na kanker.

In november 2021 hebben KWF en leden van de Taskforce Oncologie alle Nederlanders met klem opgeroepen om zich aan de coronamaatregelen te houden en zich (indien mogelijk) optimaal te laten vaccineren. En zo te helpen de zorg toegankelijk te houden voor iedereen. Johan van de Gronden, directeur KWF: "Door de enorme druk op de zorg om opnieuw grote aantallen coronapatiënten te verplegen, dreigt de behandeling van andere levensbedreigende ziekten, waaronder kanker, in het gedrang te komen. In dit stadium afzien van het nemen van preventieve coronamaatregelen heeft grote maatschappelijke gevolgen en kost uiteindelijk mensenlevens. Als deze crisis om één ding vraagt, dan is het solidariteit."

In 2020 is voor het eerst in 30 jaar - tegen de trend in - het aantal kankerdiagnoses afgenomen. In 2021 steeg het aantal nieuwe kankerdiagnoses weer, in lijn met de gebruikelijke stijging van ongeveer 2% per jaar.

Centra voor leven met en na kanker

De centra voor leven met en na kanker (voorheen inloophuizen) bleven in 2021 een lange periode gesloten.

Bevolkingsonderzoeken

In 2021 zijn de bevolkingsonderzoeken weer opgestart. Daarbij waren de belangrijkste aandachtspunten: het goed aansluiten op de beschikbare capaciteit in de zorg voor vervolgonderzoek en het zo snel mogelijk inlopen van de achterstanden.

Fondsenwerving

We hielden er rekening mee dat coronamaatregelen onze baten uit fondsenwerving en acties negatief zouden beïnvloeden.

Inderdaad gingen dit jaar reguliere activiteiten niet door, waaronder Alpe d'HuZes. Maar er waren ook evenementen die toch door konden gaan. Zoals de jaarlijkse collecte, meerdere wielertochten en de marathons van Rotterdam, Amsterdam en Eindhoven.



2. De impact van KWF

2. De impact van KWF

We realiseren met onze activiteiten gerichte impact op de 4 kerndoelen van KWF:



we voorkomen kanker daar waar we weten dat het kan



we zetten ons in voor een betere kwaliteit van leven voor (ex) kankerpatiënten én hun naasten



we bevorderen dat alle vormen van kanker beter behandelbaar zijn



we doen er alles aan om te zorgen dat kankerpatiënten ook in hun laatste levensfase worden omringd met goede zorg

2.1 Impact door onderzoek

In totaal zijn 98 onderzoeksprojecten, 5 PPS (Publiek Private Samenwerkingen) projecten, 1 Infrastructuur project en 3 grote investeringsinitiatieven gefinancierd. Deze toekenningen hebben een totale waarde van ruim € 82 miljoen.

Ons complete bestedingsoverzicht is te vinden op [kwf.nl/onderzoek](https://www.kwf.nl/onderzoek).

Onderzoekscalls

Na substantieel minder onderzoeksaanvragen in 2020 ontving KWF op haar open onderzoekscalls 517 aanvragen voor nieuwe onderzoeksprojecten in 2021. Dit is ruim 20% meer dan gebruikelijk. KWF heeft prioriteit gegeven aan onderzoek dat goed aansluit bij de door KWF geformuleerde kerndoelen.

Proof-of-Concept programma (PoC-programma)

Het vertalen van onderzoeksresultaten naar toepassingen in de praktijk, is voor onderzoekers vaak een uitdaging. Het vereist kennis over de route naar de markt of klinische praktijk en de betrokkenheid van verschillende stakeholders of commerciële partners. Om de kans op een succesvolle implementatie te vergroten, is het gunstig om al in een vroeg stadium van het onderzoek op die vertaalslag te anticiperen. Het Proof-of-Concept (PoC) programma biedt ondersteuning om te zorgen dat onderzoeksresultaten leiden tot nieuwe (klinische) toepassingen.

Infrastructuur cel- en genterapie

Met behulp van de infrastructuur call realiseert KWF een uniek Nederlands platform van € 5 miljoen op het gebied van cel- en genterapie. Dit zogeheten DARE-NL platform zal in de komende jaren een belangrijke rol gaan spelen in het realiseren van

Academic Pharma; het naar de patiënt brengen van geneesmiddelen die minder aantrekkelijk zijn voor de farmaceutische industrie.

KWF gaat in 2022 verder met het verbinden van onderzoekers om te zorgen dat Advanced Therapy Medicinal Products (ATMP's) hun weg naar de patiënt kunnen vinden. Ook zal een publiek-private samenwerking gecreëerd worden om kennisdeling in geneesmiddelontwikkeling voor alle type ontwikkelaars mogelijk te maken.

Impuls op impact

In 2021 stelde KWF nieuwe financieringsmogelijkheden beschikbaar om de impact en de implementatie van onderzoeksresultaten een extra impuls te geven. Het betreft proof of concept-studies, publiek-private samenwerkingen en speerpuntgedreven initiatieven.

Eind 2021 zijn de eerste pilotprojecten gehonoreerd: onderzoeken waarmee het leven van (ex)kankerpatiënten nog verder verbeterd wordt. De toegekende projecten bestrijken het complete gebied van de kankerbestrijding: onder meer verbeterde diagnostiek, verfijning van operatie- en bestralingstechnieken, nieuwe toepassingen van immunotherapie en betere nazorg komen aan bod.

Deze onderzoeken richtten zich bovendien op een brede patiëntengroep: van vroege opsporing van longkanker en CAR-T-celtherapie bij kinderleukemie tot een internationale database voor zeldzame kankers.

2.2 Impact door speerpuntprojecten

Nederlandse Kankeragenda (NKA)

Om de impact van kanker op patiënten en de maatschappij kleiner te maken en te zorgen dat de 5-jaarsoverleving van 65% nu, stijgt naar 75% in 2031 - met behoud van kwaliteit van leven - is op 3 februari 2021 door KWF, IKNL en NFK opgeroepen tot een Nederlandse Kankeragenda (NKA). Deze oproep werd gedaan op de dag van de bekendmaking van de kankercijfers van 2020. In diverse media was er aandacht voor de nieuwe cijfers en de NKA. Met de NKA sluit Nederland aan bij het Europees kankerbeleid, dat ook op 3 februari 2021 in Brussel is gepresenteerd.

De initiatiefnemers KWF, IKNL en NFK hebben op

4 domeinen doelen geformuleerd: preventie & vroege opsporing, diagnostiek, behandeling & follow-up, zorg & begeleiding met en na kanker en palliatieve zorg.

De Tweede Kamer heeft op 1 februari 2021 een motie met algemene stemmen aangenomen die de regering verzoekt om de NKA op te stellen en uit te voeren. Het doel is om de NKA in het regeerakkoord te verankeren, waardoor de overheid haar verantwoordelijkheid moet nemen om niet alleen mee te werken, maar ook de regie en coördinatie op zich te nemen.

Nationaal Preventieakkoord

Jaarlijks sterven 35.000 Nederlanders door roken, overgewicht of probleemdrinken. Ze zijn samen de grootste oorzaak van ziekte in Nederland. Door roken, overgewicht en problematisch alcoholgebruik aan te pakken kan de gezondheid van heel veel Nederlanders verbeteren. Daarom heeft de Rijksoverheid samen met meer dan 70 maatschappelijke organisaties het Nationaal Preventieakkoord gesloten. Daarin staan meer dan 200 afspraken om Nederland gezonder te maken.

In het Nationaal Preventieakkoord staan maatregelen en afspraken voor een rookvrije generatie in 2040 waaronder een accijnsverhoging op tabak in 2022. In november 2021 hebben Hartstichting, het Longfonds en KWF; de initiatiefnemers van de Rookvrije Generatie, een urgente oproep richting de politiek

gedaan om deze afspraak na te komen. Verhoging van de prijs van tabaksproducten wordt wereldwijd gezien als de meest effectieve maatregel om roken terug te dringen.

Op het gebied van alcoholgebruik participeert KWF - samen met de Maag Lever Darm Stichting (MLDS) en de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) - in de Alliantie Alcohol Preventie voor de Gezonde Generatie (APGG). Deze samenwerking is gericht op bewustwording van de gezondheidsrisico's van alcohol. De samenwerking heeft ook tot doel om door maatregelen een omgeving te creëren waarin het met name voor jongeren makkelijk en normaal is om geen alcohol te drinken.

Deze Alliantie is aangesloten bij de Tafel Problematisch Alcoholgebruik die als doel heeft de doelstellingen voor het thema alcoholgebruik uit het Nederlandse Preventieakkoord te vertalen naar beleid en maatregelen. Voor 2022 wordt gewerkt aan een ambitieus langetermijndoel, met een routekaart voor lobby, communicatie en het activeren van stakeholders.

De wereld wordt rookvrij. Wen er maar aan.

Op 5 april 2021 startte de nieuwe publiekscampagne 'De wereld wordt rookvrij. Wen er maar aan.'. Deze Rookvrije Generatie campagne is gericht op een brede acceptatie van de rookvrije norm waardoor er groter draagvlak ontstaat voor maatregelen zoals accijnsverhoging en minder verkooppunten.

In 2021 is Lidl als eerste supermarkt gestopt met sigarettenverkoop. Daarnaast zijn vanaf 1 juli 2021 rookruimtes niet meer toegestaan in de (semi-) publieke sectoren en openbare gebouwen.

Op tv, online en via social media lieten de Hartstichting, het Longfonds en KWF - de initiatiefnemers van de Rookvrije Generatie - heel Nederland zien dat rookvrij het nieuwe normaal is. De beweging 'op weg naar een Rookvrije Generatie' werkt met een groeiend aantal partijen en personen toe naar een samenleving waarin opgroeiende kinderen worden beschermd tegen tabaksrook en de verleiding om te gaan roken.

Tata Steel

In de media was veel aandacht voor het hoge aantal ziektegevallen in de regio IJmond waar de staalfabriek Tata Steel gevestigd is. Uit ontevredenheid met het overheidsbeleid hebben diverse stichtingen, opgericht door omwonenden, het initiatief genomen tot het financieren van onafhankelijk onderzoek naar de oorzaak van de gezondheidsschade in de regio IJmond.

KWF heeft geen partij gekozen in het conflict, maar haar onafhankelijk netwerk van wetenschappelijke experts ter beschikking gesteld. Ook heeft KWF bij de Tweede Kamer en het demissionaire kabinet bepleit om gezondheid centraal te stellen in het opstellen en de handhaving van het beleid rondom Tata Steel.

De afspraak die je niet wil missen

Het najaar stond in het teken van vroege opsporing van baarmoederhalskanker. De deelnamegraad aan dit bevolkingsonderzoek is de afgelopen jaren gedaald naar 56%. In deze campagne roepen we vrouwen op om gehoor te geven aan de uitnodiging voor dit bevolkingsonderzoek. De campagne 'De afspraak die je niet wil missen.' is zowel online als offline ingezet. De komende jaren zal de campagne worden herhaald.

For One Night Only

Op 11 november 2021 is het tv-programma For One Night Only uitgezonden. For One Night Only is een samenwerking tussen Talpa, Linda en KWF. Het programma volgt bekende Nederlanders in de voorbereiding van hun live stripact om aandacht te vragen voor de boodschap 'Vroeg opsporen van kanker redt levens. Doe mee met het bevolkingsonderzoek, ken de signalen en geef voor nieuwe doorbraken.' Met het luchtige en aansprekende tv-programma en de brede mediacampagne is deze belangrijke boodschap bij een doelgroep terechtgekomen die KWF voorheen moeilijk kon bereiken. Bijna 6 miljoen mensen hebben de hoofdbodschappen via TV, radio en social media tot zich gekregen en waren er zeer positief over.

HPV-vaccinatie

KWF heeft in 2021 wederom - naast beleidsbeïnvloeding - ingezet op communicatie in de vorm

van een online publiekscampagne om ouders te informeren over (de noodzaak van) de HPV-vaccinatie.

Samen met het RIVM en verschillende betrokken organisaties heeft KWF aan een communicatiestrategie gewerkt om de HPV-vaccinatie opnieuw onder de aandacht te brengen. Vanaf 2022 krijgen ook jongens een uitnodiging voor deze vaccinatie om zich te beschermen tegen 6 kankersoorten die door HPV veroorzaakt kunnen worden. En wordt voor de jongens en meisjes de vaccinatieleeftijd van 13 jaar verlaagd naar het jaar dat ze 10 jaar worden.

Pink Ribbon

Pink Ribbon heeft in 2021 2 onderzoeken gefinancierd op het gebied van borstkanker: Een onderzoek om te achterhalen of het veilig is om bestraling weg te laten bij patiënten bij wie geen tumor meer te vinden is na chemotherapie en operatie. En een onderzoek om te beoordelen welke patiënten met een uitzaaiing in de oksellymfeklier een okselklieroperatie bespaard kan blijven.

Helen Dowling Instituut (HDI)

Samen met het Helen Dowling Instituut (HDI, centrum voor psychologische hulp bij kanker) heeft KWF dit jaar met succes een aanvraag ingediend bij de VriendenLoterij. Het betreft een bedrag van € 1 miljoen waarmee HDI kan zorgdragen voor een landelijk dekkend aanbod van specialistische psychosociale zorg. De ambitie is om binnen 4 jaar

8 locaties te openen en op elke locatie een zorgcontract te realiseren.

Dit biedt een unieke kans voor KWF en de VriendenLoterij om zichtbaar bij te dragen aan het opschalen en beter bereikbaar maken van deze vorm van zorg. Ook versterken we hiermee de samenwerking met HDI op het gebied van implementatie van veelbelovende onderzoeksresultaten.

Zorg en ondersteuning bij het leven met kanker

In 2021 heeft KWF haar inspanningen op het gebied van zorg en ondersteuning voor (ex)kankerpatiënten en hun naasten vergroot. De samenwerking met IPSO en de centra voor leven met en na kanker (voorheen inloophuizen) hebben we verder geïntensiveerd. Dat heeft onder andere geresulteerd in werkbezoeken van Tweede Kamerleden. Doel van deze bezoeken was aandacht vragen voor onze gezamenlijke ambitie: een landelijke dekking van informele zorg van hoge kwaliteit. Dat is gelukt: het heeft geleid tot een amendement van de VVD waarin het ministerie van VWS verzocht wordt op korte termijn € 1 miljoen vrij te maken voor de verdere professionalisering van informele zorg bij kanker. Het amendement is aangenomen door de Tweede Kamer. Daarnaast hebben we initiatieven in het veld ondersteund, waaronder het project 'Wegwijzer bij Kanker'. Doel van dit project is om het bestaande nazorgaanbod te ontsluiten (formele zorg, informele zorg en sociaal domein) met behulp van een

onafhankelijk platform en de inzet van geschoolde vrijwilligers die patiënten en hun naasten de weg wijzen naar het aanbod dat bij hen past.

Palliatieve zorg

KWF is er voor alle kankerpatiënten en hun naasten, óók voor hen die ongeneeslijk ziek zijn. We willen zorgen dat kankerpatiënten ook in hun laatste levensfase omringd worden met goede zorg. In 2021 hebben we, onder andere op het gebied van scholing, onze krachten gebundeld met die van belangrijke partijen in de palliatieve zorg, zoals Palliatieve Zorg Nederland (PZNL). Omdat palliatieve zorg geen standaard onderdeel is van de opleiding, is kennis en ervaring van zorgprofessionals op dat terrein veelal onvoldoende. KWF heeft in 2021 plannen gemaakt om het nascholen van zorgprofessionals zoals verpleegkundigen, artsen en verzorgenden te versnellen.

Als onderdeel van een bredere KWF-campagne, hebben we aandacht gevraagd voor de positie van ongeneeslijk zieke patiënten. Om dezelfde reden hebben we de 5-delige podcastserie 'Een aangekondigde dood' gefinancierd.

In december is een financiële toekenning gedaan aan Stichting Komma. Deze Stichting helpt ongeneeslijk zieke ouders een blijvende herinnering achter te laten voor hun kinderen, als die nog te jong zijn om zelf herinneringen te maken.

In december is een onderzoek gefinancierd waarin gekeken wordt naar optimale behandeling van het gelijktijdig voorkomen van klachten bij palliatieve patiënten. Met als doel een betere kwaliteit van leven.

2.3 Impact door samenwerkingen

Nederlands Kanker Instituut (NKI)

De band tussen KWF en het Nederlands Kanker Instituut (NKI) - het onderzoeksinstituut van het Antoni van Leeuwenhoek - gaat terug tot 1951. Naast financiering van onderzoeksprojecten verstrekt KWF ook een instellingsfinanciering.

De jaarlijkse uitgave van € 16,8 miljoen is bestemd voor hoogwaardig kankeronderzoek.

De huidige meerjarenstrategie (2020-2024) gaat uit van een intensieve samenwerking tussen NKI en KWF die moet leiden tot impact op klinische toepasbaarheid van onderzoek, kwaliteit van leven en toegankelijkheid van medicijnen.

Oncode Institute

Oncode Institute is een samenwerking tussen toponderzoekers van verschillende instituten om zo efficiënt mogelijk kennis op te doen en met elkaar te delen. Dit zorgt voor de ontwikkeling van nieuwe behandelingen waar patiënten sneller van kunnen profiteren. KWF is de aanjager en de grootste financier van Oncode Institute, met op jaarbasis een bedrag van € 12,7 miljoen.

Nederlandse Federatie voor Kankerpatiëntenorganisaties (NFK)

De NFK komt op voor de belangen van (ex-) kankerpatiënten en hun naasten.

KWF en NFK zijn per 1 januari 2021 een partnership overeengekomen, met een jaarlijkse bijdrage van € 3,6 miljoen. Bij de inhoudelijke samenwerking vanuit de speerpunten van KWF en NFK komt de nadruk te liggen op de thema's kwaliteit van leven, palliatieve zorg, zeldzame kankers en de NKA.

kanker.nl

Kanker.nl is hét onafhankelijke informatieplatform voor (ex)kankerpatiënten en hun naasten.

Kanker.nl is een initiatief van KWF, IKNL en NFK en wordt financieel mogelijk gemaakt door KWF dankzij een jaarlijkse bijdrage van € 2,5 miljoen, voor 2022 éénmalig opgehoogd tot € 3,4 miljoen.

Op 10 juni is er door de belangrijkste samenwerkingspartijen (KWF, IKNL, NFK en Stichting Kanker.nl) van het informatieplatform een bestuurlijk akkoord verleend op een nieuwe samenwerkingsovereenkomst. Met deze 4-partijenovereenkomst is een intensievere samenwerking mogelijk en kan met name de digitale informatievoorziening verder doorontwikkeld worden, zodat patiënten beter zijn toegerust om samen met hun arts te beslissen over hun behandel mogelijkheden.

De nieuwe financieringsovereenkomst tussen KWF en Kanker.nl zal ingaan per 1 januari 2022.

BVN en Pink Ribbon

In september heeft KWF - onder het label Pink Ribbon - een samenwerkingsovereenkomst met de Borstkankervereniging Nederland (BVN) gesloten voor 5 jaar. Deze samenwerking heeft als basis de Pink Ribbon Dam tot Dam wandeltocht. Beide partijen zetten zich in om dit evenement in de toekomst nog grootser te maken en hierdoor de impact voor de borstkankerpatiënt te vergroten.



3. Marketing en fondsenwerving

3. Marketing en fondsenwerving

We werken continu aan de bekendheid van onze naam en missie. Daarom communiceren we naar zo veel mogelijk Nederlanders welke impact we willen en moeten maken. We zetten zo efficiënt mogelijke manieren in om mensen te vragen financieel bij te dragen aan onze doelen.

3.1 Donateurs en loterijspelers

Het 2e coronajaar was een spannend jaar voor ons merk. Wat betekende dalend consumenten- en donateursvertrouwen voor KWF? We kunnen met veel dankbaarheid vaststellen dat de betrokkenheid bij KWF onverminderd hoog is. Onze baten uit onze loterijspelers en structurele donateurs bedroegen in 2021 maar liefst € 61,1 miljoen, exclusief € 7,1 miljoen uit de collecte.

Werving nieuwe donateurs

Op veel verschillende manieren en momenten benaderen wij mensen om structureel betrokken te zijn bij onze missie. Dat doen we door mensen te inspireren en te betrekken bij wat KWF doet en kan betekenen voor iedereen die leeft met en na kanker. Daarbij zetten we tv-acties, social media-campagnes en straatwerving in om donateurs te werven.

Nederland staat op tegen kanker

Op 24 augustus 2021 werd de 11e editie van 'Nederland staat op tegen kanker' uitgezonden. Een tv-show vanuit het Spoorwegmuseum in Utrecht,

waarin we 11.367 nieuwe donateurs hebben kunnen werven. De uitzending leverde weliswaar minder kijkers en donateurs op dan vorig jaar, maar oogstte de hoogste waardering van kijkers sinds het begin van 'Nederland staat op tegen kanker' in 2010.

Een gesprek aan je deur

Huis-aan-huis werving is een belangrijk persoonlijk contactkanaal voor KWF: we vertellen persoonlijk waarom KWF donaties nodig heeft voor haar doelen. Dit jaar moest KWF anticiperen op wisselende coronamaatregelen die wij vanwege de druk op de zorg - zo strikt mogelijk - wilden respecteren. Uiteindelijk konden we vanaf 6 juli onze huis-aan-huis werving weer opstarten. We zijn tevreden dat de waardering van de gesprekken aan de deur verder is toegenomen en dat we nieuwe donateurs hebben mogen verwelkomen.

ING-pilot digitaal doneren

Op 7 december 2021 is een pilot gestart met makkelijk en snel digitaal doneren via de ING Mobiel Bankieren App en Mijn ING. ING-klanten kunnen doneren aan Artsen zonder Grenzen, Greenpeace,

de Hartstichting, Oxfam Novib, het Rode Kruis, de Vogelbescherming en KWF. In de pilot wordt getest of deze laagdrempelige en flexibele manier van doneren omarmd wordt door jongere generaties. De pilot duurt tot maart 2022. ING stelt haar online platform gratis beschikbaar.

3.2 Nalatenschappen

We zijn enorm dankbaar dat mensen besluiten om ook na hun overlijden de missie van KWF te steunen. In 2021 is KWF in 826 nalatenschappen tot erfgenaam of legataris benoemd. KWF is al deze erflaters daar bijzonder erkentelijk voor. In totaal ontvingen we € 50,3 miljoen aan nalatenschappen.

3.3 Binding met KWF

Wij werken continu aan onze band met de mensen die KWF een warm hart toedragen. De spontane bekendheid van het merk KWF is in 2021 iets gestegen ten opzichte van het 1e coronajaar en zit nu weer op het niveau van 2019.

KWF is al ruim 70 jaar tegen kanker, maar sinds de lancering van onze Ambitie 2030 communiceren we meer over kansen en doorbraken en alles wat we doen om het leven voor mensen met en na kanker te verbeteren.

Campagne levensloop

In onze campagne Levensloop bespraken Remona de Hond, Sander Schimmelpenninck en Roelof Hemmen tijdens een wandeling met een kankerpatiënt de onderwerpen ziekte en leven. Zo konden we aandacht schenken aan thema's die voor een groot publiek nieuw zijn: zeldzame kanker, palliatieve zorg, inloophuizen, dure medicijnen en nalaten aan KWF. Meer dan 6 miljoen mensen kwamen via social, video of podcast in aanraking met onze boodschappen.

Nieuwe doelgroepen via For One Night Only

Met onze tv-uitzending For One Night Only hebben we bijna 6 miljoen mensen bereikt. Ons doel was om het belang van vroege ontdekking van kanker over het voetlicht te brengen via de uitzending op Net5/ Linda TV. Door het inzetten van het netwerk van Talpa (SBS6, Radio 538, Veronica) en de social posts van deelnemers en hun netwerk wisten we dit enorme bereik te creëren.

For One Night Only was ook fondsenwervend vernieuwend: C&A verbond zich als corporate partner aan de doelstellingen van KWF en stelde haar winkels ter beschikking voor fondsenwervende acties.

Nederland geeft licht

Al 6 jaar kunnen mensen aan het einde van het jaar een lampion doneren voor een dierbare die is geraakt door kanker. De lampionnen worden elk jaar op een bijzondere plek in Nederland geplaatst. Dit jaar vormden honderden drones tijdens een optreden van BLØF een enorm hart als eerbetoon aan de gedoneerde lampionnen. SBS6 zond de onthulling van de lampionnen wederom uit.

In 2021 hebben meer dan 26.000 mensen een lampion gedoneerd voor een dierbare. Meer dan 16.000 vrienden, familieleden en collega's hebben vervolgens mee-gedoneerd aan deze lampionnen. Het totale bedrag dat we dit jaar hebben opgehaald is ruim € 1 miljoen.

#tegenKK

In 2020 lanceerden we de beweging #tegenkk, omdat kanker al jaren een veelgebruikt scheldwoord in Nederland is. Met name online lijkt schelden met kanker of de afkorting kk volkomen geaccepteerd. Daarom verenigden e-gamers en Youtubers zich tegen het schelden met kanker.

We werden in 2021 tot ons genoegen steeds vaker benaderd door scholen en sportverenigingen voor materialen en informatie over #tegenkk. Ook kregen we veel free publicity, vooral het Jeugdjournaal zorgde voor veel positieve reacties.

Mats (10) van de CBS Coolsma uit Driebergen besloot

na het zien van #tegenkk op zijn school te collecteren en zamelde €85 in.

3.4 Acties en actieweken

De baten voortkomend uit acties waren uiteindelijk fors hoger dan begroot. Gelukkig bleek juist het actie-seizoen veel minder geplaagd door coronamaatregelen dan te verwachten was. Er werd weer met veel enthousiasme gefietst, gewandeld en gezwommen: ColSensation, Mont Ventoux, Delta Ride for the Roses, Drunens Wandelfestival en de Mutua Marathon gingen allemaal door.

Ren tegen kanker

Bij de 3 grote marathons is het motto Ren tegen kanker een belangrijk onderdeel van de beleving. Veel lopers hadden zich in 2019 en 2020 al opgegeven en konden in 2021 eindelijk hun marathon lopen. Met record-opbrengsten: Eindhoven, Amsterdam en Rotterdam leverden gezamenlijk ruim € 2 miljoen op.

KWF-collecteweek

De collecteweek heeft dit jaar bijna € 6 miljoen opgebracht. Het grootste deel van de collectanten kon dit jaar contant en via QR IDEAL geld inzamelen. Daarnaast konden alle KWF-collectanten ook via WhatsApp collecteren. Burgemeester Aboutaleb trapte de collecteweek af met een 100% QR-collecte in Rotterdam. De keuze

om in de Maasstad alleen via QR-code te collecteren bleek succesvol: onze collectanten haalden daar de hoogste gemiddelden per collectant.

De spontane bekendheid van KWF steeg direct na de collecteweek naar het hoogste niveau van 2021. Naast de collecteweek werd er gedurende het hele jaar gecollecteerd bij uitvaarten en in winkels.

Einde van Samenloop voor Hoop

De Samenlopen voor Hoop werden door vrijwilligers in het hele land georganiseerd en stonden bekend om hun lokale karakter en sterke saamhorigheid. Via speciale ceremonies werd stilgestaan bij de survivors van kanker en werd het leven gevierd.

Sinds oktober 2019 konden er door corona geen Samenlopen meer plaatsvinden. Het risico op doorlopende kosten en uitblijvende opbrengsten werd groter naarmate de pandemie aanhield. Na 15 jaar en bijna 265 evenementen hebben we in april 2021 besloten de Samenloop voor Hoop te beëindigen.

KWF is alle vrijwilligers, deelnemers, survivors en sponsors enorm dankbaar voor hun bijdragen. We koesteren de herinnering aan de gevoelens van saamhorigheid en troost die we samen mochten beleven.

Fondsenwerving Pink Ribbon

'Ken je borsten en de signalen die kunnen duiden op kanker'. Dit was het thema van de Borstkankermaand

in 2021, een thema dat goed werd opgepakt door media en bedrijvenpartners.

Door corona kon een aantal reguliere acties niet doorgaan, waaronder de Pink Ribbon Dam tot Dam Wandeltocht. Gelukkig ging er een mooi aantal activiteiten wel door, waaronder de verkoop van de Pink Ribbon Armband. Die werd dit jaar ontworpen door Blond Amsterdam. Ook bedrijven organiseerden weer fondsenwervende acties, waaronder de bloemenactie van Albert Heijn met een opbrengst van bijna € 300 duizend. Van de Vrienden- en de Postcodeloterij kregen we het mooie bedrag van ruim € 500 duizend. De jaaropbrengst 2021 van Pink Ribbon kwam daarmee op ruim € 2,5 miljoen.

Alpe d'HuZes

De 15e editie van Alpe d'HuZes, die op donderdag 3 juni zou plaatsvinden, kon niet doorgaan: voor het 2e jaar op rij gooide corona roet in het eten. Desondanks is er het afgelopen jaar toch geld opgehaald door de deelnemers, onder andere met een Alpe d'HuZes-loterij in juni en de Aftrapper in september. Op deze dag konden deelnemers de 2 tegenvallende Alpe d'HuZes-seizoenen van zich aftrappen en de 'aftrap' doen voor het nieuwe koersjaar 2022, met nieuwe kansen. Het opgehaalde geld is overgemaakt zodat het vastgestelde bestedingsplan doorgang kon vinden; de cheque wordt tijdens de editie 2022 overhandigd.

InShared

Als er geld overblijft in de schadepot van verzekeraar InShared keren zij dat uit aan hun klanten. Die klanten kunnen ervoor kiezen om hun 'jaarbepaling' te doneren aan KWF. Dat deden zij massaal: KWF ontving meer dan € 250 duizend.

3.5 Grote Gevers

In 2021 hebben we verschillende grote giften mogen ontvangen die bijdragen aan een beter leven met en na kanker. Zo hebben we onder andere in samenwerking met het Prinses Maxima Centrum voor Kinderoncologie een schenking van € 1,6 miljoen van het Piet Poortman Fonds ontvangen. Deze gift wordt specifiek ingezet voor het CAR-T programma binnen het Prinses Maxima Centrum. Het totale budget voor dit programma wordt prospectief geworven door KWF en de Prinses Maxima Centrum Foundation.



4. Organisatie en bestuur

4. Organisatie en bestuur

KWF heeft een slagvaardige, flexibele organisatie met kennis van wat er bij patiënten, in het onderzoeksveld en in de maatschappij speelt. De organisatiestructuur van KWF bestaat uit tienduizenden vrijwilligers, 188 beroepskrachten (fte), een tweehoofdig bestuur, een Raad van Toezicht en een Raad van Advies. Daarnaast heeft KWF zeggenschap over Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation, Stichting Kanker.nl en Stichting KWF Loterijen. De cijfers van deze stichtingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening van KWF opgenomen.

4.1 Mens en Organisatie

In 2021 heeft KWF haar holacratische manier van werken verder geïmplementeerd.

Omdat bij een holacratische organisatie een salarishuis gebaseerd op functies niet langer past, heeft KWF per 1 januari 2021 het salarishuis aangepast aan onze nieuwe manier van werken. Het gedrag en ontwikkelpotentieel van de medewerker is de basis voor waardering geworden.

Corona heeft ook in 2021 gevolgen gehad voor de medewerkers: thuiswerken, thuisonderwijs van schoolgaande kinderen, quarantaine-periodes en gemis aan contact met collega's hadden soms nog meer impact dan in 2020.

Daarom hebben we een programma ingezet om medewerkers te helpen hun weerbaarheid te vergroten.

Omdat KWF een lerende organisatie is, hebben we in mei 2021 de KWF-Academie gestart. De Academie biedt een groot en divers pakket aan cursussen, masterclasses en online trainingen. Om elke medewerker van goede basisinformatie te voorzien over kanker, de behandelingen van kanker en de gevolgen van kanker, heeft de KWF-Academie samen met de Antoni van Leeuwenhoek-Academie een e-learning ontwikkeld die in 2022 wordt aangeboden aan alle medewerkers.

Gedragscodes en richtlijnen

In 2021 is een gedragscode voor medewerkers opgesteld met een expliciete beschrijving van de normen en waarden die gelden bij KWF. KWF onderschrijft en leeft de volgende gedragscodes en richtlijnen na:

- SBF-code voor Goed Bestuur
- Richtlijn 65O van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving
- Aanbeveling Toepassing Richtlijn 65O 'kosten-toerekening beheer en administratie' van Goede Doelen Nederland
- Erkenningsregeling van Goede Doelen Nederland
- Regeling beloning directeuren van Goede Doelen Nederland
- Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland
- Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik

Daarnaast is de Arbeidsvoorwaardenregeling (AVR) in 2021 aangepast aan de holacratische manier van werken en de input van de OR. In het Sociaal Beleidskader (SBK) is een aantal inhoudelijke wijzigingen afgesproken, waaronder de duur van het SBK (naar onbepaalde tijd).

4.2 Verantwoordingsverklaring

Het bestuur en de Raad van Toezicht van KWF onderschrijven 3 kernprincipes van goed bestuur die voortvloeien uit de Erkenningregeling van het CBF:

1. de functie toezicht houden is duidelijk gescheiden van de functie besturen, dan wel uitvoeren
2. de organisatie besteedt haar middelen optimaal, zodat effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstellingen
3. de organisatie streeft naar een optimale relatie met belanghebbenden en heeft aandacht voor wensen, vragen en klachten

Raad van Toezicht

KWF hanteert een Raad van Toezichtmodel. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken en adviseert het bestuur over de grote lijnen van het beleid.

De taken en bevoegdheden van het bestuur, de Raad van Toezicht en de commissies zijn vastgelegd in statuten.

Effectiviteit en doelmatigheid

In 2019 heeft het bestuur de 'Ambitie 2030' vastgesteld. Hierin zijn de doelstellingen en speerpunten vastgelegd voor deze beleidsperiode en is de basis gelegd voor een organisatiestructuur met speerpunten. Bij de uitvoering van het beleid staan de speerpunten centraal en zijn richtinggevend.

De doelen zijn vastgelegd en doorvertaald naar concrete KPI's en de jaarlijkse begrotingscyclus om te borgen dat KWF haar middelen effectief en doelmatig besteedt.

Optimale relatie met belanghebbenden

KWF maakt haar beleid in dialoog met patiënten en het oncologisch veld en werkt nauw samen met strategische partners, zoals het Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis/Nederlands Kanker Instituut, UMC's, kankerpatiëntenorganisaties en

de stichting Alpe d'HuZes. Ook onderhoudt KWF contact met onder andere onderzoeksinstituten, zorginstellingen en andere gezondheidsfondsen.

KWF is financieel voornamelijk afhankelijk van giften, nalatenschappen, legaten en bijdragen van de Nederlandse bevolking. Daarom onderhouden we een zo intensief mogelijk band met donateurs, vrijwilligers, deelnemers, supporters en bedrijven die tijd, aandacht en geld geven aan KWF.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat uit:

De heer ir. W. (Wiebe) Draijer (voorzitter)
 Mevrouw mr. F.J. (Frederieke) Leefflang (vicevoorzitter)
 Mevrouw drs. M. (Mijke) van Ballegooijen
 De heer dr. C.B. (Bas) Leerink
 Mevrouw H. (Hilde) Garssen (vanaf juni 2021)
 De heer drs. G.J.F.M. (Gert-Jan) Janssen (vanaf juni 2021)
 Mevrouw drs. A. (Annette) Mosman RA (tot mei 2021)

Voor een effectief toezicht zijn 3 vaste commissies ingesteld.

De auditcommissie voor supervisie op de financiën van KWF:

Mevrouw drs. A. (Annette) Mosman RA (voorzitter en lid RvT; tot mei 2021)
 De heer drs. G.J.F.M. (Gert-Jan) Janssen (voorzitter en lid RvT; vanaf juni 2021)
 Mevrouw drs. M. (Mijke) van Ballegooijen (lid RvT)
 De heer dr. C.B. (Bas) Leerink (lid RvT; vanaf mei 2021)
 De heer drs. J.A. (Johan) van de Gronden

De remuneratiecommissie voor benoemingen en remuneratiebeleid:

De heer ir. W. (Wiebe) Draijer (voorzitter en lid RvT)
 Mevrouw mr. F.J. (Frederieke) Leefflang (lid RvT)

De beleggingscommissie voor advies over het beleggingsbeleid:

Mevrouw drs. A. (Annette) Mosman RA (voorzitter en lid RvT; tot mei 2021)
 De heer drs. G.J.F.M. (Gert-Jan) Janssen (voorzitter en lid RvT; vanaf juni 2021)
 Mevrouw drs. M. (Mijke) van Ballegooijen (lid RvT)
 De heer dr. C.B. (Bas) Leerink (lid RvT; vanaf mei 2021)
 De heer drs. J.A. (Johan) van de Gronden
 De heer dr. J.J. (Jaap) van Duijn
 De heer prof. dr. L.H. (Lex) Hoogduin (tot september 2021)
 De heer drs. M.R. (Mark) Glazener RO (vanaf november 2021)

4.3 Bestuur

KWF heeft een tweehoofdig bestuur, belast met de algemene leiding van de stichting.

In januari 2021 ging directeur prof. dr. Fred Falkenburg met pensioen. Hij heeft bij zijn vertrek de gouden krab uitgereikt gekregen voor zijn verdiensten voor KWF, met name op het gebied van Onderzoek en Implementatie.

In juni 2021 is prof. dr. Carla van Gils benoemd. Zij combineert haar werkzaamheden in het UMC Utrecht met haar nieuwe functie als directeur KWF. Door haar achtergrond als epidemiologisch onderzoeker op het gebied van kanker zal ze zich met name gaan bezighouden met het onderzoeksveld.

Het bestuur laat zich bijstaan door de Kompasgroep (managementteam).

Bezoldiging bestuur

KWF is actief op het brede terrein van kankerbestrijding, van financiering van kankeronderzoek tot preventie en patiëntondersteuning. KWF is met tienduizenden vrijwilligers en geconsolideerd 188 beroepskrachten (fte) een grote organisatie. De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de

vaststelling van de beloning volgt KWF de Regeling beloning directeuren van Goede Doelen Nederland (zie goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging heeft plaatsgevonden en heeft geleid tot een ten opzichte van 2020 ongewijzigde BSD-score van 615 punten met een weging van de zwaarte van de rol van 87% voor de directievoorzitter en 80% voor een directielid van de tweehoofdige collegiale directie. Dit resulteert in een BSD-score van 535 met

een maximaal jaarinkomen van € 168.893 (1 fte/12 maanden) voor de heer drs. J. A. van de Gronden en een BSD-score van 492 voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils met een maximaal jaarinkomen van € 62.068 (0,63 fte/7 maanden). De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante totale beloningscomponent jaarinkomens van de bestuurders zijn voor de heer drs. J.A. van de Gronden € 153.900 en voor de mevrouw prof. dr. C.H. van Gils € 47.749. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Samenstelling bestuur

Drs. Johan van de Gronden
Directievoorzitter KWF

Nevenfuncties:

- Commissaris Onco B.V.
- Lid Raad van Toezicht Stichting Onco Institute
- Bestuurder Stichting Gezondheidsfondsen voor Rookvrij
- Lid Raad van Toezicht Stichting Samenwerkende Non-Profit Loterijen (SNL)
- Bestuurder Stichting Loterijacties Volksgezondheid (SLV)
- Voorzitter Raad van Toezicht Amazon Conversation Team Europe
- Voorzitter Raad van Toezicht Organisatie Oude Muziek
- Lid Bestuur DOB Ecology

Prof. dr. Carla van Gils

Directeur KWF (3 dagen) en hoogleraar klinische epidemiologie van kanker aan het Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMCU) (2 dagen)

Nevenfuncties:

- Coördinator Onderzoeksprogramma Julius Centrum voor Gezondheidswetenschappen en Eerstelijns Geneeskunde UMCU - tot 1 juni 2021
- Lid Dagelijks Bestuur Speerpunt Kanker UMCU - tot 1 juni 2021
- Lid Leiderschapsteam Julius Centrum UMCU - tot 1 juni 2021
- Lid Commissie Bevolkingsonderzoek Gezondheidsraad - tot 1 juni 2021
- Voorzitter KWF werkgemeenschap Epidemiologie - tot 1 juni 2021
- Consultant Bayer - beëindigd per 10 juni 2021
- Bestuurslid Gezondheidsfondsen voor Rookvrij (GvRV) - per september 2021

Naast de maximering van het bruto jaarinkomen van directiefuncties van goede doelen organisaties stelt de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties ook een absoluut maximum voor het totaal van de beloningscomponenten bruto jaarinkomen, belaste vergoedingen/bijtellingen, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn. Dit maximum bedraagt € 209.000 per jaar (1 fte/12 maanden) voor drs. J.A. van de Gronden en € 76.807 (0,63 fte/7 maanden) voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils. De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante totale bezoldiging van de bestuurders zijn voor de heer drs. J.A. van de Gronden (1 fte/12 maanden) € 170.997 en voor de mevrouw prof. dr. C.H. van Gils € 53.621 (0,63 fte/7 maanden). Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Er zijn aan de bestuurders geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

4.4 Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken en adviseert het bestuur over het gevoerde beleid. De Raad is tevens werkgever van het bestuur.

Verslag Raad van Toezicht 2021

Per april trad drs. A. (Annette) Mosman af als lid van de Raad van Toezicht. Per juni traden mw. H.

(Hilde) Garssen en drs. G.J.F.M. (Gert-Jan) Janssen toe tot de Raad. In 2021 heeft de Raad van Toezicht 5 keer plenair vergaderd. Daarnaast vinden er vergaderingen plaats van commissies (zie hieronder) en is er regelmatig overleg met bestuurders.

Toezihtrol

De Raad van Toezicht is gedurende het jaar door het bestuur geïnformeerd over de voortgang met betrekking tot de belangrijkste aandachtspunten in de bedrijfsvoering. Verder zijn in alle vergaderingen de actuele overzichten van inkomsten en uitgaven besproken, waarbij dit jaar de aandacht uitging naar de gevolgen van de coronacrisis hierop. In de vergadering van 21 april 2021 keurde de Raad van Toezicht, op advies van de auditcommissie, de jaarrekening 2020 en het jaarverslag 2020 goed. Ook verleende zij bestuurders decharge. Ten aanzien van de begroting 2022 werd een positief advies van de auditcommissie ontvangen. In de vergadering van 1 december 2021 zijn het jaarplan 2022 en de begroting 2022 goedgekeurd. De Raad van Toezicht liet zich daarnaast regelmatig informeren over de voortgang van beleidsvisie Ambitie 2030, de voortgang van de inhoudelijke speerpunten, de Nederlandse Kankeragenda, de overeenkomsten met het NKI en Onco Institute, de gevolgen van de coronacrisis op de zorg, onderzoek en bedrijfsvoering en de nieuwe manier van werken bij KWF.

Adviesrol

Naast de onderwerpen in het kader van de toezichhoudende rol van de Raad van Toezicht is ook gesproken over de gang van zaken binnen KWF en zaken die aandacht vragen van het bestuur en het Kompas. Zo is onder andere stilgestaan bij risicomanagement, (re)branding, de Nederlandse Kankeragenda, integriteitsbeleid en vitaliteit van medewerkers tijdens de coronacrisis.

Commissies

De auditcommissie is 5 keer bijeengekomen en heeft onder andere de jaarrekening 2020 en de begroting 2022 voorbereid ten behoeve van besluitvorming door de Raad van Toezicht. Daarnaast sprak zij over de managementletter 2021, ontwikkeling van cijfers, risicomanagement, interne beheersmaatregelen, afwikkeling van nalatenschappen, ICT-projecten en security management.

De beleggingscommissie is 5 keer bijeengekomen om het bestuur en de Raad van Toezicht te adviseren over het in het beleggingsstatuut vastgelegde beleggingsbeleid. Daarnaast heeft de commissie gesproken over de rendementsdoelstelling, wijziging van het beleggingsstatuut en het beleggingsreglement, KWF's risicoprofiel en bijhorende financiële modellen, de ontwikkelingen en performance van de vermogensportefeuille en heeft zij in 2021 een fiduciair adviseur aangesteld.

De remuneratiecommissie heeft de besluitvorming over de beoordeling en bezoldiging van de bestuurders voorbereid en evaluatiegesprekken gevoerd met de bestuurders in mei 2021.

Overige activiteiten

Leden van de Raad van Toezicht voerden regelmatig overleg met leden van het Kompas, de ondernemingsraad en externe stakeholders.

Onkosten

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen beloning, maar komen wel in aanmerking voor vergoeding van gemaakte kosten. Van deze

Samenstelling Raad van Toezicht

Voorzitter

Ir. W. (Wiebe) Draijer, voorzitter sinds 1 januari 2020, lid sinds 2020
Aandachtsgebied: algemeen

Commissies: remuneratiecommissie

Functie: Voorzitter Groepsdirectie Rabobank

Nevenfuncties:

- Lid bestuur Nederlandse Vereniging van Banken
- Lid bestuur Nationale Coöperatieve Raad (NCR)
- Lid Raad van Toezicht Staatsbosbeheer
- Lid Cyber Security Raad (CSR)
- Lid Executive Committee World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)
- Lid Paleiscommissie Stichting Koninklijk Paleis Amsterdam

Vicevoorzitter

Mr. F.J. (Frederieke) Leeflang, vicevoorzitter vanaf 1 januari 2020, lid sinds 2015

Aandachtsgebied: juridische zaken en governance

Functie: Managing Partner Deloitte Legal

Nevenfuncties:

- Voorzitter van de Audit Advisory Committee van de Algemene Rekenkamer
- Voorzitter Stichting Administratiekantoor Johan Crujff Arena
- Lid Bestuur Raad voor de Strafrechtstoepassing en Jeugdbescherming (RSJ)
- Lid Bestuur Stichting Amsterdam Diner Foundation
- Lid Bestuur Stichting Katholieke Universiteit Nijmegen (SKU)

- Lid Raad van Toezicht Hiil

- Lid Raad van Toezicht Radboud UMC

Toezichthouder financiën

Drs. A. (Annette) Mosman RA, lid sinds 2014 tot mei 2021

Aandachtsgebied: financiën

Commissies: auditcommissie en beleggingscommissie

Functie: CEO Algemene Pensioen Groep (APG)

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen AFC Ajax
- Lid bestuur Stichting TBI
- Lid Raad van Toezicht en Audit Commissie Jeroen Bosch Ziekenhuis
- Lid Raad van Toezicht Netspar
- Penningmeester NOC*NSF

Algemeen lid

Drs. G.J.F.M. (Gert-Jan) Janssen, lid sinds juni 2021

Aandachtsgebied: financiën

Commissies: auditcommissie en beleggingscommissie

Functie: CFO Bol.com

Algemeen lid

Drs. M. (Mijke) van Ballegooijen, lid sinds 2018

Aandachtsgebied: fondsenwerving en klantrelaties

Commissies: auditcommissie en beleggingscommissie

Functie: COO Guidion

Algemeen lid

Dr. B. (Bas) Leerink, lid sinds september 2020

Aandachtsgebied: patiëntenzorg en zorgstelsel

Commissies: auditcommissie en beleggingscommissie

Functie: partner Health bij IG&H Consulting

Nevenfuncties:

- Lid Raad voor Volksgezondheid en Samenleving
- Voorzitter Raad van Toezicht ZIO/SHMH
- Lid Adviesraad NextGen Ventures 2

Algemeen lid

H. (Hilde) Garssen, lid sinds juni 2021

Aandachtsgebied: communicatie en personeelszaken

Commissies: remuneratiecommissie

Functie: CHRO/lid Raad van Bestuur KPN

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen TBI Holdings
- Lid Algemeen Bestuur en Dagelijks Bestuur VNO NCW
- Lid bestuur Mooiste Contact Fonds

mogelijkheid is geen gebruik gemaakt. De kosten voor de Raad van Toezicht bedroegen in 2021 in totaal € 6.091,-. Deze kosten hebben betrekking op de contributie aan de Stichting Intern Toezicht Goede Doelen en begeleiding zelfevaluatie, toezichtvisie en educatie.

Benoeming

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd door de andere leden. Naast de voorzitter en de financieel toezichthouder kunnen 3 tot 5 leden worden (her)benoemd. Een lid van de Raad van Toezicht is 1 keer herbenoembaar voor een periode van maximaal 4 jaar. Het werven van nieuwe leden gebeurt door een extern selectiebureau.

4.5 Raad van Advies

De Raad van Advies opereert op strategisch niveau en dient als adviesorgaan en klankbord voor het bestuur van KWF. De Raad van Advies is in haar adviesrol vooral verkennend, signalerend en visievormend, en richt zich op brede maatschappelijke ontwikkelingen.

Samenstelling Raad van Advies

Voorzitter

Em. prof. dr. J. A. (André) Knottnerus, lid sinds 2019

Aandachtsgebied: algemeen

(Neven)functie: emeritus-hoogleraar Huisartsgeneeskunde, voormalig voorzitter Gezondheidsraad, voormalig voorzitter Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid en lid KNAW

Algemeen lid

Prof. dr. E. (Elsken) van der Wall

Aandachtsgebied: oncologie

(Neven)functie: internist/oncoloog UMCU, associate professor John Hopkins University Baltimore, lid Raad van Advies IKNL en lid van de beraadsgroep Geneeskunde van de Gezondheidsraad

Algemeen lid

Prof. dr. J.P. (Johan) Mackenbach, lid sinds 2019

Aandachtsgebied: maatschappij en welzijn

(Neven)functie: emeritus-hoogleraar Maatschappelijke Gezondheidszorg, voorzitter Raad voor Medische Wetenschappen en lid KNAW

Algemeen lid

Dr. J. (Jan) Mol, lid sinds 2019

Aandachtsgebied: patiëntenperspectief en ervaringsdeskundigheid

(Neven)functie: universitair hoofddocent Diergeneeskunde en lid Bestuur patiëntenorganisatie Hematon

Algemeen lid

Drs. C. (Chris) Oomen, lid sinds 2019

Aandachtsgebied: gezondheidseconomie en zorgverzekering

(Neven)functie: eigenaar ANP, investeerder en voormalig voorzitter Raad van Bestuur DSW Zorgverzekeraar

Algemeen lid

Drs. M.M. (Marga) de Jager, lid sinds 2019

Aandachtsgebied: klantbinding en fondsenwerving

(Neven)functie: CEO ANWB en voorzitter bestuur Alblasserwaard-Vijfheerenlanden Ontwikkelingsfonds

Algemeen lid

Drs. P.A. (Pia) Dijkstra, lid sinds 2021

Aandachtsgebied: communicatie en politiek

(Neven)functie: voormalig lid Tweede Kamer (D66) en ambassadeur Save the Children

Algemeen lid

Drs. F.M. (Maritza) Russel, lid sinds 2021

Aandachtsgebied: sociaal-culturele diversiteit

(Neven)functie: voorzitter/directeur Etnische Zaken Vrouwen Nederland, voorzitter/directeur Zwarte Zakenvrouwen Nederland, eigenaar MKDV CityKids en voorzitter Raad van Toezicht Braam Kliniek BV

4.6 Ondernemingsraad

De ondernemingsraad (OR) was in 2021 nauw betrokken bij de ontwikkelingen binnen KWF en heeft regelmatig overlegd met het bestuur en met de Raad van Toezicht. De OR heeft dit jaar een aantal advies- en instemmingsaanvragen ontvangen. Voor het uitbrengen van de definitieve adviezen en instemming is verschillende keren contact geweest met de medewerkers. Bij specifieke onderwerpen raadpleegt de OR 12 vaste collega's, die verspreid zijn door de organisatie. Zo is de OR in staat om snel en laagdrempelig een bredere mening te krijgen.

Belangrijke adviezen en instemmingen in 2021 Vrijwillige vertrekregeling (VVR)

Het bestuur heeft in een vroeg stadium de zorgen en overwegingen die hebben geleid tot een vrijwillige vertrekregeling gedeeld met de OR. Na zorgvuldig onderling overleg heeft zij een positief advies gegeven. De OR is blij dat een gedwongen ontslagregeling door de VVR niet nodig was.

Sociaal Beleidskader bij boventaligheid

De OR is nauw betrokken geweest bij het vernieuwen van het Sociaal Beleidskader. Dit is onder meer aangepast aan de nieuwe organisatiestructuur en de nieuwe salarissystematiek. De OR heeft op basis van gesprekken en externe expertise ingestemd met de nieuwe versie.

Arbeidsvoorwaardenregeling (AVR)

Het AVR is tekstueel aangepast aan het holocratisch werken en geüpdatet met de wijzigingen die eerder met de OR zijn overeengekomen, zoals de salarissystematiek. Uiteindelijk heeft de OR met de vernieuwde AVR ingestemd.

Gedragscode

KWF heeft een gedragscode geformuleerd en geformaliseerd. Deze geldt niet alleen voor de medewerkers van KWF, maar voor iedereen die namens KWF handelt of KWF vertegenwoordigt. De OR heeft met de gedragscode ingestemd.

Samenstelling OR

In 2021 werden geen verkiezingen gehouden omdat zich voldoende kandidaten hadden gemeld. Doordat er later door het vertrek van collega's 2 vacatures ontstonden, is opnieuw een oproep gedaan en meldden zich 2 belangstellen aan.

Samenstelling OR

Bart Hellendoorn (voorzitter)	Babette de Wit-van Lieshout
Nanoek Bos (vicevoorzitter)	Anneke Haitjema
Jasper Vosbergen	Willemijn den Oudendammer
Liselore Groenewold	

Sinds november 2021 wordt de OR weer bijgestaan door een ambtelijk secretaris: Renée Heijmans.

4.7 Beoordelingscommissies

Bij KWF zijn er verschillende wetenschappelijke commissies. Onderzoeken aangevraagd in open calls worden beoordeeld door 2 commissies.

De commissie Exploratie toetst aanvragen voor fundamenteel wetenschappelijke onderzoeken. De commissie Ontwikkeling & Implementatie toetst toegepast onderzoek waarbij doorontwikkeling van concrete toepassingen voor patiënt of publiek centraal staat.

De commissie Ontwikkeling & Implementatie beoordeelt projectaanvragen niet alleen vanuit wetenschappelijk perspectief, maar ook vanuit het perspectief van patiënten, zorgverleners en andere relevante partijen.

In 2021 waren er 2 beoordelingsrondes:

- In de 1e ronde zijn 245 projectvoorstellen ingediend. Daarvan zijn er 53 gehonoreerd.
- In de 2e ronde zijn 275 projectvoorstellen ingediend. Daarvan zijn er 45 gehonoreerd.

De beoordelingscommissies Exploratie en Ontwikkeling & Implementatie bestaan uit 30 tot 40 leden uit verschillende onderzoeksexpertises/ disciplines. Daarnaast is rekening gehouden met spreiding over de verschillende onderzoeksinstituten en de man-vrouw verhouding.

Vast onderdeel van de commissie Ontwikkeling & Implementatie is de afvaardiging van de Patiënten Advies Commissie (PACO). De PACO bestaat uit

ongeveer 35 actieve leden die zelf patiënt zijn (geweest). Zij beoordelen de aanvragen vanuit het patiëntenperspectief.

Naast de commissies voor de open calls heeft KWF een commissie infrastructuur die aanvragen toetst voor infrastructurele initiatieven die oncologisch onderzoek ondersteunen en mogelijk maken. De samenstelling van deze commissie is elk jaar verschillend aangezien de benodigde expertise afhankelijk is van het jaarlijks wisselende onderwerp. De voorzitter is een vast lid van de commissie.

Beoordelingscommissie Exploratie

Prof. dr. M.H.G.P. Raaijmakers (voorzitter)

Prof. dr. M. Vermeulen (vicevoorzitter)

Beoordelingscommissie Ontwikkeling & Implementatie

Prof. dr. H.W. Nijman (voorzitter)

Prof. dr. H.W.M. van Laarhoven (vicevoorzitter)

Commissie Infrastructuur

Prof. dr. J. Gietema (voorzitter)

4.8 Vrijwilligersbeleid

KWF kan haar werk doen dankzij de inzet en steun van haar vrijwilligers. Tienduizenden mensen zetten zich jaarlijks belangeloos in voor KWF. Vrijwilligers nemen een bijzondere plek in bij KWF. Via hun inzet

tonen ze betrokkenheid bij ons werk, dragen ze bij aan onze financiële basis en creëren ze draagvlak in de samenleving.

Onze vrijwilligers steunen ons door het aanbieden van kennis en kunde: een ambassadeurschap. Vrijwilligers helpen KWF met webcare, het plein van een middelbare school rookvrij maken of als patiënt die zijn/haar visie deelt of meehelpt met het beoordelen van projectaanvragen. Daarnaast starten vele vrijwilligers zelf een (individuele) actie om fondsen te werven of melden zich aan als collectant. Als waardering onderscheiden we onze vrijwilligers bij een inzet van 10, 20, 30, 40 of 50 jaar met een pin of beeldje en een felicitatiebrief.

4.9 Publieksservice

Onze publieksservice is het eerste aanspreekpunt voor ieder contact met KWF. In 2021 handelde Publieksservice in totaal meer dan 36.000 telefonische gesprekken af (in 2020: 46.000). Daarnaast werden er zo'n 34.700 e-mails (in 2020: 27.000) en een kleine 19.000 poststukken (in 2020: 15.000) behandeld. In totaal heeft Publieksservice 92.411 individuele vragen en verzoeken ontvangen, dit is vrijwel gelijk aan 2020.

Klachten

In 2021 ontving KWF 1.676 klachten. De trend is dat er elk jaar minder klachten binnenkomen. Dit keer werd

de forse daling (van 1985 in 2020 naar 1676 in 2021) voornamelijk veroorzaakt door het stilleggen van veel wervingsacties en activiteiten vanwege de op dat moment geldende coronamaatregelen. Van het totaal aantal klachten ging, net als voorgaande jaren, het grootste deel over fondsenwerving (88%), 10% ging over communicatie en beleid en 2% over KWF's doelbesteding.

Jaartal	Klachten totaal	Klachten over fondsenwerving
2012	2901	2368
2013	2924	1.621
2014	3406	2441
2015	3571	2953
2016	2556	2076
2017	2279	1.922
2018	2036	1.424
2019	2854	2.223
2020	1.985	1.661
2021	1.676	1.475



5. Financiële verantwoording

5. Financiële verantwoording

KWF Jaarverslag 2021

5.1 Hoe wordt de geef-euro besteed?

KWF ondersteunt met haar activiteiten kankerpatiënten in elke fase van het leven. Mensen die nog geen kanker hebben, mensen die genezen zijn, maar ook mensen die niet meer beter worden. Om dit mogelijk te maken werven we fondsen. We streven ernaar een maximaal gedeelte van de opgehaalde euro te besteden aan onze doelstelling. Maar we maken ook kosten die niet direct worden besteed aan de doelstellingen, zoals kosten voor fondsenwerving en beheer & administratie. Na aftrek van deze kosten blijft er een bedrag over voor besteding aan onze doelstellingen: Onderzoek & Implementatie, Stakeholders & Beïnvloeding en Speerpunten.

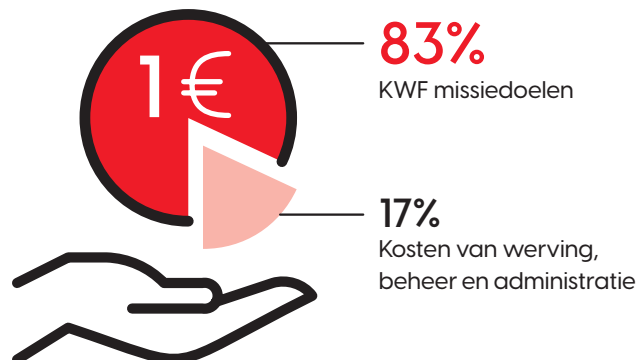
De totale baten bedragen € 147,5 miljoen. Ten opzichte van de begroting 2021 is dit een toename van € 18,6 miljoen. De toename wordt o.a. veroorzaakt door de baten uit nalatenschappen die € 15 miljoen hoger zijn dan begroot, baten uit acties en fondsenwervende samenwerkingen die € 6 miljoen hoger zijn dan begroot en € 1 miljoen hogere baten van de stichting ALF. Daarnaast waren de baten uit subsidies (Publiek Private Samenwerkingen) zo'n € 4 miljoen lager dan begroot. Zie voor nadere specificatie de jaarrekening 2021.

In 2021 waren de cijfers als volgt:	Begroting		
	2021	2021	2020
(x € miljoen)			
Baten van particulieren	130,9	111,1	131,9
Baten van particulieren (stelselwijziging nalatenschap)	-	-	-
Baten van bedrijven	4,9	3,9	4,2
Baten van loterijorganisaties	2,7	2,0	2,5
Baten van subsidies van overheden	4,8	9,0	5,1
Baten van andere organisaties zonder winststreven	4,2	2,8	8,1
Som van de geworven baten	147,5	128,9	151,9
Bijzondere baten en lasten	-0,1	-	-1,1
Saldo financiële baten en lasten	22,5	-	-10,6
Totale baten	169,9	128,9	140,2
Lasten werving	19,7	22,6	21,6
Lasten beheer & administratie	4,6	5,0	5,9
Totaal lasten werving en beheer & administratie	24,3	27,6	27,5
Beschikbaar voor doelstelling (o.b.v. geworven baten)	123,2	101,3	124,4
Besteed aan doelstelling:			
Onderzoek & Implementatie	100,2	96,2	59,1
Stakeholders & Beïnvloeding	8,3	8,0	11,6
Speerpunten	5,9	7,3	1,5
Totaal	114,4	111,5	72,2

Het saldo van financiële baten en lasten bedraagt € 22,5 miljoen positief. Hiervan bestaat een bedrag van € 19,6 miljoen uit ongerealiseerde koersresultaten. De wervingslasten bedragen € 19,7 miljoen. Dit is € 2,9 miljoen (12,9%) lager dan begroot (€ 22,6 miljoen) voor 2021. Het percentage wervingskosten in relatie tot de geworven baten is voor 2021 13,3% en begroot 2021 17,5%.

De lasten beheer & administratie bedragen € 4,6 miljoen, begroot was € 5 miljoen. Het percentage beheer & administratie in relatie tot de geworven baten is voor 2021 2,7% en begroot 2021: 3,9%. In 2021 is er € 114,4 miljoen aan doelbesteding uitgegeven. Dit is € 3 miljoen meer dan begroot.

Per saldo werd er in 2021 van iedere € 1 geworven geld, ruim 83 cent (2020: 82 cent) beschikbaar gesteld aan de KWF-missiedoelen. 17 cent (2020: 18 cent) is nodig voor de kosten van werving, beheer & administratie (totale lasten/totale baten). Deze



berekening is gebaseerd op beschikbaar voor doelstelling (besteed aan doelstelling in 2021 plus het financieel positieve resultaat dat voor doelstellingsuitgaven gedoteerd is aan de bestemmingsreserve) in relatie tot de som van de geworven baten. Voor zogenoemde Fondsen op Naam geldt een bijzonderheid. De kosten van de KWF-organisatie komen niet ten laste van een Fonds op Naam.

5.2 Erkend goed doel

Als een van de eerste goede doelenorganisaties in Nederland kreeg KWF het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De normen voor de erkenningsregeling van het CBF zijn in 2018 aangepast. Sindsdien wordt voor de erkenning onderscheid gemaakt tussen verplichte normen en aandachtspunten.

Tevens is er door CBF een erkenningspaspoort ontwikkeld. Dit paspoort geeft een overzichtelijk inzicht in de kerngegevens van de organisatie. In 2021 vond een hertoets plaats. Dit heeft geleid tot verlening van KWF's CBF-Erkenning.

5.3 Toelichting op de lasten

Eigen activiteiten doelbesteding

De salariskosten en kosten werkplek van medewerkers die directe werkzaamheden verrichten voor de missiedoelen van KWF, worden verantwoord onder lasten doelbesteding.

Het snijvlak van werving en voorlichting

De lastenverdeling van campagnes vindt plaats op basis van het doel van de campagne: heeft de campagne een voorlichtend karakter, dan worden de lasten verantwoord onder doelbesteding, is het een campagne met voornamelijk een geef-vraag worden lasten verantwoord onder werving.

5.4 Reserves en vermogen

KWF had eind 2021 een bedrag van € 366,9 miljoen in effecten (met name obligaties, deposito's en aandelen) en liquide middelen. Een bedrag dat KWF voor het overgrote deel tijdelijk in beheer heeft, omdat het geld is toegewezen aan onderzoeksprojecten en financieringen.

Het vermogen bestond in 2021 grotendeels uit:

Uitkeringsverplichtingen (€ 265,5 miljoen)

Dit geld is toegewezen aan onderzoeksprojecten en (instellings)financieringen. Het bedrag van € 265,5 miljoen is inclusief de uitkeringsverplichting van het vijfjarige contract met het NKI waar ultimo 2021 3 jaar van resteert. Voorbeeld: Een goedgekeurd onderzoeksproject van 4 jaar kost € 500 duizend. Dit bedrag wordt uitgekeerd in delen, ofwel tranches. Als de 1e tranche € 200 duizend bedraagt, houdt KWF € 300 duizend tijdelijk in beheer om in de volgende tranches uit te betalen.

Overige bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen (€ 130,6 miljoen)

Dit is het geld waaraan al een bestemming is gegeven, maar waarvoor nog geen juridische verplichtingen bestaat. De reserve is bijvoorbeeld bestemd voor wetenschappelijk onderzoek, maar is nog niet toegewezen aan een specifieke universiteit, omdat de subsidieaanvraag nog in behandeling is.

Continuïteitsreserve (€ 23,4 miljoen)

Dit is een gebruikelijke reserve om tegenvallers en schommelingen in de baten op te vangen. Deze reserve voorkomt dat, bij tegenvallende baten, direct op de doelbestedingslasten bespaard zou moeten worden. De door het CBF ingestelde norm geeft aan dat een organisatie een continuïteitsreserve kan aanhouden van maximaal 1,5 keer de jaarlasten van de werkorganisatie. KWF houdt een reserve aan van 0,5 keer deze jaarlasten.

5.5 Beleggingen

Om haar doelstelling te kunnen realiseren, gaat KWF meerjarige verplichtingen aan voor financiering van wetenschappelijk onderzoek naar kanker. De toegezegde financieringen worden over een aantal jaar uitgekeerd. Om in de toekomst aan deze verplichtingen te kunnen voldoen, worden uit te keren gelden gereserveerd. Het vermogensbeheer wordt uitgevoerd door het bestuur. Hierin laat zij zich adviseren door haar fiduciair adviseur (IBS Capital

Management BV) en de beleggingscommissie. Deze commissie ziet tevens toe op naleving van het beleggingsstatuut en bijhorend beleggingsbeleid.

De doelstelling van het beleggingsbeleid is om in elk geval op middellange termijn (3-5 jaar) de nominale waarde van het belegde vermogen, na kosten voor het beheer, in stand te houden. Daarnaast wordt getracht het vermogen zo veel als mogelijk te indexeren voor inflatie. KWF wenst een defensief beleggingsbeleid te hanteren. Dit om grote verliezen in enig jaar te voorkomen.

KWF heeft het vermogensbeleid vastgesteld op basis van de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland, de brancheorganisatie van goede doelen. KWF belegt uitsluitend in landen, bedrijven of instellingen die als uitgangspunt het vermijden van ernstige schendingen van mensenrechten, ernstige vormen van kinderarbeid, dwangarbeid, milieuvervuiling en corruptie hanteren. Ook wordt betrokkenheid bij productie en levering van wapens uitgesloten. Vanuit de missie van KWF wordt noch direct, noch indirect belegd in bedrijven of instellingen die zich bezighouden met productie van tabak en alcohol, alsmede in bedrijven of instellingen die zich bezighouden met de handel in tabak en alcohol, voor zover deze artikelen elk voor zich meer dan 5% bijdragen aan de omzet van een dergelijke onderneming. De inzet van KWF zal, waar mogelijk,

gericht zijn op een aandeel van 0%, ook bij handel. Daarnaast wordt door de Stichting niet belegd in aandelen van ondernemingen in de farmaceutische industrie.

In haar spaar- en beleggingsbeleid stelt KWF eisen aan de banken en beleggingsinstellingen waarmee zaken worden gedaan. De gelden die nodig zijn voor het dagelijkse beheer van KWF worden aangehouden op een rekening-courant bij een of meer Nederlandse grootbanken.

Zoals de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland voorschrijft, rapporteert KWF over de resultaten van spaar- en/of andere beleggingsvormen die zijn gerealiseerd in het verslagjaar en de 4 daaraan voorafgaande jaren. Waarbij de als onderdeel van de beleggingsresultaten gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten afzonderlijk worden vermeld. Zie de rapportage die gebaseerd is op de enkelvoudige cijfers van KWF (pagina 30).

Resultaat Beleggingen (enkelvoudige cijfers)		2021	2020	2019	2018	2017
bedragen in € duizend						
	Rentebaten uit spaarrekeningen en deposito's	-231	-152	55	172	230
	Rentebaten uit obligaties	1.766	1.953	2.645	1.918	434
	Rentebaten uit structured products	-	60	60	60	60
A	Subtotaal rentebaten en -lasten	1.535	1.861	2.760	2.150	724
B	Dividend	783	580	983	1.054	1.073
	Gerealiseerde koersresultaten	1.324	-17.945	-104	-5.892	280
	Ongerealiseerde koersresultaten	19.553	4.883	18.953	-145	2.514
	Overige resultaten	4	13	302	4	16
C	Subtotaal (on)gerealiseerde koersresultaten	20.881	-13.049	19.151	-6.033	2.810
A+B+C	Totaal financiële baten en lasten	23.199	-10.608	22.894	-2.829	4.607
af:	Kosten beleggingen	-678	-487	-441	-413	-278
	Netto beleggingsresultaat	22.521	-11.095	22.453	-3.242	4.329
	Gemiddeld belegd vermogen in jaar	344.945	342.629	336.354	332.274	342.299
	Rendement uit beleggingen	6,5%	-3,2%	6,7%	-1,0%	1,3%
	Gemiddeld jaarlijks rendement in 5 jaar (%)	2,1%				

Beleggingscommissie

De beleggingscommissie komt periodiek bijeen en spreekt over de verdeling van assets en de resultaten van de beleggingsportefeuille. Tevens houdt de commissie toezicht op naleving van het beleggingsstatuut. Daarbij is de doelstelling van de beleggingen: het in stand houden van het vermogen na inflatie en kosten.

Samenstelling beleggingscommissie

- De heer drs. G.J.F.M. Janssen (Gert Jan), lid Raad van Toezicht (voorzitter)
- Mevrouw drs. M. (Mijke) van Ballegooijen, lid van de Raad van Toezicht
- De heer dr. C.B. (Bas) Leerink, lid van de Raad van Toezicht
- De heer drs. J.A. (Johan) van de Gronden, bestuurder KWF
- De heer dr. J.J. (Jaap) van Duijn
- De heer prof. dr. L.H. (Lex) Hoogduin (tot september 2021)
- De heer drs M.R. (Mark) Glazener RO (per november 2021)
- Mevrouw A. (Annette) Mosman RA (tot mei 2021)

In 2021 heeft prof. dr. L.H. (Lex) Hoogduin na het verlopen van zijn 2e zittingstermijn afscheid genomen als lid van de commissie. KWF is de heer Hoogduin zeer erkentelijk voor zijn jarenlange inzet voor KWF.

Jaarlijkse audit

Opdracht tot controle op de jaarrekening is door de Raad van Toezicht verstrekt aan MAZARS N.V. te Amsterdam. In 2021 vonden controles plaats onder

de verantwoordelijkheid van de heer drs. R.C.H.M. Horsmans RA RV.

Op basis van de genoemde controle heeft de accountant een oordeel gevormd over de getrouwheid van de jaarrekening en daarbij een goedkeurende controleverklaring verstrekt.

Bevindingen en aanbevelingen naar aanleiding van de controles zijn vastgelegd in een brief (managementletter) aan de directie en de audit-commissie en door de accountant met hen besproken.

5.6 Informatiebeveiliging en privacy

De interne data en de data van relaties van KWF zoals donateurs, vrijwilligers en onderzoekers, dienen te allen tijde adequaat te worden beschermd. Een onvoldoende beveiligde of onrechtmatige verwerking van persoonsgegevens kan ingrijpende gevolgen hebben voor zowel onze relaties als de KWF-bedrijfsvoering en kan leiden tot imagoschade en potentiële boetes.

Gezien dit belang heeft KWF een Privacy Officer en een Security Officer belast met het waarborgen van deze veiligheid en het naleven van privacy-wetgeving. Zowel de Privacy Officer als de Security Officer hebben een onafhankelijke positie binnen KWF en een directe escalatielijnen naar het bestuur. De Privacy Officer zorgt voor de borging

van gegevensbescherming in de processen en procedures.

KWF evalueert en scherpt processen en werkwijzen continu aan waar nodig. In 2021 lag de focus op het verder brengen van de implementatie van Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) binnen de ICT-systemen van KWF. Bovendien stond het borgen van privacy in toekomstige werkwijzen door het samenbrengen van verschillende belangen en stakeholders centraal. Ook awareness was een belangrijk onderwerp. Dit kwam onder andere terug in het onder de aandacht brengen van privacy en informatiebeveiliging bij nieuwe medewerkers en het aanbieden van online modules in het Privacy & Security Awareness programma.

De Security Officer is belast met de bewaking van de processen en procedures omtrent de beveiliging van de dataopslag en -verwerking binnen het hele ICT-landschap. De Security Officer analyseert de organisatie en het ICT-landschap van KWF en selecteert en implementeert maatregelen om mogelijke risico's te mitigeren tot een acceptabel niveau. De focus qua werkzaamheden op informatiebeveiligingsgebied lag in 2021 op het veilig migreren naar de cloud. Dit is een continu verbeteringsproces en er zijn diverse controlemaatregelen ingebouwd om een juist niveau van informatiebeveiliging te garanderen.

5.7 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

KWF is zich bewust van de maatschappelijke effecten van haar handelen. Door de branchevereniging Goede Doelen Nederland (GDN) is in samenwerking met MVO Nederland een 'stappenplan voor maatschappelijk verantwoord ondernemen' ontwikkeld. Belangrijke onderdelen zijn de richtlijnen voor maatschappelijk verantwoord inkopen en de Richtlijn Verantwoord Financieel Beheer, onder andere over verantwoord beleggen.

Zo heeft KWF bij het inkopen van producten en diensten niet alleen oog voor prijs en kwaliteit, maar ook voor duurzaamheid. Aan (potentiële) leveranciers wordt gevraagd wat ze op dit gebied realiseren. Voor duurzaam drukwerk is het FSC-keurmerk van belang. Dit garandeert dat de bossen, nodig om papier te produceren, op verantwoorde wijze worden beheerd. Onze mailingen en magazines zijn dan ook voorzien van dit keurmerk. Uiteraard maakt KWF gebruik van duurzame energie. Bij de huisvesting voert KWF ook een Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen-beleid.

In haar spaar- en beleggingsbeleid stelt KWF eisen aan de banken en beleggingsinstellingen waarmee zaken wordt gedaan. Zoals beschreven in de alinea over beleggingen belegt KWF vanuit haar missie niet in instellingen die actief zijn in de productie en handel van tabakswaaren en de farmaceutische industrie.

Daarnaast belegt KWF uitsluitend in landen, bedrijven of instellingen die als uitgangspunt het vermijden van ernstige schendingen van mensenrechten, ernstige vormen van kinderarbeid, dwangarbeid, milieuvervuiling, bij productie en levering van wapens en corruptie hanteren.

5.8 Kansen- en risicomanagement

KWF wil vanuit haar missie ambitieuze doelen realiseren in een dynamische en onzekere omgeving. Een goed ingericht en realistisch toegepast kansen- en risicomanagement draagt bij aan het vormen van een beeld van mogelijke gebeurtenissen of ontwikkelingen die gevolgen voor het behalen van de missiedoelen, haar reputatie, de financiële positie of de continuïteit van KWF kunnen hebben. KWF brengt deze risico's in kaart, valideert deze periodiek en formuleert mitigerende maatregelen en risico-eigenaren.

Kans en impact van de risico's bepalen welke mitigerende maatregelen nodig zijn om de risicobereidheid vast te kunnen stellen. Het Risicomanagement team faciliteert dit proces van risicoanalyse, monitoring en management. De verantwoordelijkheid voor dit proces ligt bij het bestuur samen met de Kompascerkel. In 2021 zijn op alle risiconiveaus verdere stappen ondernomen om het kans- en risico control framework te evalueren, te verbeteren en een periodiek risicomanagement cyclus te implementeren.

Periodiek worden risico's en bijbehorende beheersmaatregelen uit de organisatie opgehaald en geactualiseerd. Deze worden besproken en gevalideerd door de Kompascerkel en bestuur, en vastgelegd in een risicomatrix. Een top 15 á 20 risico's met een hoge kans- en/of impactscore worden gedurende het jaar nauwlettend gemonitord. Voor de overige risico's wordt een update opgenomen in de periodieke rapportages aan de Kompascerkel en het bestuur.

De auditcommissie van de Raad van Toezicht beoordeelt jaarlijks de risico's, het risico control systeem en de risicobereidheid. Naar aanleiding hiervan wordt ook risicomanagement besproken in de Raad van Toezicht. Dit wordt vastgelegd in het verslag van de vergaderingen. Verdere borging binnen de organisatie door onder andere awareness onder de medewerkers, zal in 2022 extra aandacht krijgen.

KWF onderscheidt 3 risicotypen: strategisch, financieel en operationeel.

Strategische risico's

Imago/reputatieschade wordt als grootste risico gezien voor de KWF-organisatie: goede doelen liggen immers altijd onder een vergrootglas. Imagoschade kan leiden tot een dalend donateursvertrouwen (met mogelijk als gevolg een dalend aantal donateurs), een dalend aantal erflaters en een dalend aantal

mensen dat zich vrijwillig wil inzetten voor KWF. Dit zou kunnen betekenen dat er minder middelen beschikbaar zijn voor het realiseren van onze missiedoelen. Om dit risico te spreiden, zet KWF haar merk breed neer, pre-test zij campagnes, vindt spreiding en toetsing van activiteiten plaats en onderschrijft en leeft KWF diverse richtlijnen na (zie paragraaf 4.1).

Naast imago/reputatieschade ziet KWF de COVID-19 pandemie ook als strategisch risico: onderzoeken lopen vertraging op hetgeen mogelijk leidt tot het verlies aan impact. Daarnaast dreigt COVID-19 kanker minder relevant te maken en is er sprake van terugval in inkomsten. Om dit risico te mitigeren verleent KWF budget-neutrale verlenging aan onderzoeksinstituten, lobbyt KWF bij relevante stakeholders en implementeert zij kostenbesparende beheersmaatregelen.

Het bestuur is verantwoordelijk voor de strategische doelen van KWF en daarmee het verantwoord omgaan met de strategische kansen en risico's die daaruit voortkomen.

Financiële risico's

Voorop staat het maximaal besteden van de aan KWF toevertrouwde middelen aan onze missie. Door een goede inrichting van processen en aanvullende richtlijnen zorgen we daarvoor. Juiste, doelmatige en doeltreffende uitgaven en bestedingen zijn daarbij

aandachtspunten. Om de risico's van contant geld bij de collecte te reduceren, wordt het gebruik van digitale collectebussen en QR-code meer en meer gestimuleerd.

KWF houdt een vermogensportefeuille aan om aan haar uitkeringsverplichtingen van toegezegde meerjaren onderzoeksfinanciering te kunnen voldoen. Dit vermogen wordt defensief en op basis van het beleggingsstatuut beheerd. De beleggingscommissie ziet toe op naleving van dit statuut en adviseert samen met de fiduciair adviseur bestuurder over het te voeren beleid.

Uitgesloten van beleggingen zijn ondernemingen in de farmaceutische industrie en ondernemingen die zich toeleggen op de productie van alcohol, tabak en wapens. In 2021 is een fiduciair adviseur aangesteld. Zij adviseert KWF en haar beleggingscommissie periodiek over de vermogensportefeuille en effectuering van het beleggingsstatuut. Daarnaast is de fiduciair adviseur verantwoordelijk voor de aansturing van de verschillende vermogensbeheerders.

Om het risico van substantiële negatieve koersverschillen op te vangen, houdt KWF een bestemmingsreserve koersverschillen aan. Hierbij streeft zij ernaar een maximaal verlies van 10% op de totale portefeuille op te kunnen vangen.

KWF monitort continu of haar kritische bedrijfsprocessen effectief en efficiënt zijn. De financiële beheersing is gericht op budgetbewaking en KWF stuurt op fluctuaties in baten en lasten waaronder de financiering van onderzoeksprojecten. Daarnaast is er sprake van een formeel proces van goedkeuring van onderzoeksaanvragen en toekenningen.

Vast onderdeel van de interne organisatie zijn mitigerende maatregelen omtrent (financiële) fraude. Functiescheiding en vier-ogen-principe worden toegepast waar nodig, de autorisatiematrix wordt periodiek gevalideerd en (interne) audits worden naar behoefte uitgevoerd.

Op basis van de risico-inschatting adviseert de Finance cirkel over de aan te houden continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve wordt qua omvang zodanig ingericht dat de financiële (rest)risico's kunnen worden opgevangen.

Operationele risico's

De interne data en de data van relaties van KWF als donateurs, vrijwilligers en onderzoekers, dient te allen tijde adequaat te worden beschermd. Een onvoldoende beveiliging of onrechtmatige verwerking van persoonsgegevens kan ingrijpende gevolgen hebben voor zowel onze relaties, als de KWF-bedrijfsvoering en kan leiden tot imago schade en potentiële boetes.

Om genoemde risico's te mitigeren heeft KWF een Privacy Officer en een Security Officer belast met het waarborgen van deze veiligheid en het naleven van privacywetgeving. De Privacy Officer zorgt voor de borging van gegevensbescherming in de processen en procedures. Zowel de Privacy Officer als de Security Officer hebben een onafhankelijke positie binnen KWF en een directe escalatielijn naar het bestuur. Zie paragraaf 5.6.

De operationele risico's zijn vastgelegd in de eerdergenoemde risicomatrix en de uiteindelijke keuzes worden bepaald door de risicobereidheid. Operationele risico's die na het nemen van beheersmaatregelen nog steeds de risicobereidheid overstijgen, worden geëscaleerd naar het bestuur.

Zowel de cirkel Legal, Risk & Compliance als de cirkel Finance ondersteunen in het uitvoeren van risicoanalyses met bijbehorende mitigerende maatregelen.

Daarnaast heeft KWF ingezet op het versterken van haar beleid ten aanzien van het onderwerp integriteit. Er is een nieuwe KWF-Gedragscode opgesteld, een meldpunt voor integriteit opgericht en er zijn, naast de reeds bestaande vertrouwenspersonen, 2 integriteitsfunctionarissen aangesteld.

Ook binnen de holacratistische werkwijze wordt integriteit geborgd door middel van de oprichting

van een nieuwe cirkel Integriteit. In deze cirkel werken de integriteitsfunctionarissen samen met de vertrouwenspersonen en overige stakeholders aan de verdere actualisering en uitrol van het integriteitsbeleid.

5.9 Communicatie met belanghebbenden

KWF communiceert met de hele Nederlandse bevolking. Dat doen we door een actief persbeleid te voeren. We richten ons op de hearts en minds van 17 miljoen Nederlanders door te vertellen over het onderzoek dat we financieren, voorlichting en acties van KWF. We zijn actief in maatschappelijke discussies en agenderen belangrijke onderwerpen.

Daarnaast onderhouden we contacten met verschillende stakeholders. Via het platform kanker.nl faciliteren we mensen die kanker hebben of hebben gehad.

Donateurs ontvangen donateursnieuwsbrieven, er is telefonisch contact en voor het onderzoeksveld zijn er speciale onderzoeksnieuwsbrieven. Via socialmedia-kanalen als Twitter, Facebook (meer dan 200.000 volgers), Instagram en LinkedIn bedienen we 7 dagen per week, 24 uur per dag, specifieke doelgroepen met nieuws, patiëntenverhalen en internationale ontwikkelingen.

Communicatie met belanghebbenden	Strategische focus	Hoe we communiceren?
Donateurs	Vergroten betrokkenheid	<ul style="list-style-type: none"> • Direct mailings • Online nieuwsbrieven • Social media • Eindejaarsbedankvideo
Wetenschappers	Onderzoek gericht op impact en doorbraak	<ul style="list-style-type: none"> • Online nieuwsbrieven • Communicatie over toekenningsproces • 1-1 Voortgangs-/evaluatiesprekken
Patiënten en naasten	Regie over eigen leven en zorg	<ul style="list-style-type: none"> • Gerichte patiëntencommunicatie • Samenwerking via partnerorganisaties NFK, Kanker.nl, IPSO
Zorgprofessionals	Kwaliteit van zorg op de eerste plaats	<ul style="list-style-type: none"> • Persoonlijke relaties • Netwerkpartnerships
Partners/bedrijven	Faciliteiten van acties en samenwerking op maat	<ul style="list-style-type: none"> • Persoonlijke relaties • Nieuwsbrief + activiteiten Zakenvrienden
Medewerkers	Betrekken bij organisatieontwikkelingen, verbinden met collega's	<ul style="list-style-type: none"> • Maandelijks online bijeenkomst Maandaftrap • Video updates directie • Intranet
Vrijwilligers	Ondersteuning fondsenwerving	<ul style="list-style-type: none"> • Online nieuwsbrieven • Collectebijeenkomsten • Actieplatform • Persoonlijk telefonisch contact via Servicepunt Vrijwilligers
Samenleving	Vergroten bekendheid, betrokkenheid en actiebereidheid	<ul style="list-style-type: none"> • Publiekscommunicatie • PR & Voorlichting • Website en social media • Persoonlijk contact via Publieksservice

5.10 Begroting 2022

De in december 2021 goedgekeurde begroting 2022 sluit met een negatief saldo van € 16,4 miljoen.

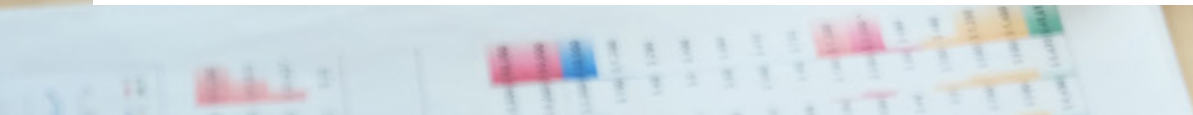
De belangrijkste verklaring hiervoor is dat een deel van het financieel positief resultaat van de jaren 2020 en 2021 ingezet wordt voor onderzoeksfinanciering in 2022 en verder.

Dat wil zeggen dat er in 2022 doelbestedingen zijn begroot die vanuit de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen gefinancierd worden.

Begroting 2022	Begroot 2022
(in € duizend)	
Baten	
Baten van particulieren en bedrijven	117.945
Baten van loterijorganisaties	9.497
Baten van subsidies van overheden	8.830
Baten van andere organisaties zonder winststreven	11.888
Som van de baten	148.159
Lasten	
Besteed aan doelstellingen	134.481
Wervingskosten	25.324
Kosten beheer & administratie	4.716
Som van de lasten	164.521



6. Jaarrekening 2021



6. Jaarrekening 2021

KWF Jaarverslag 2021

Geconsolideerde balans per 31 december 2021 (na bestemming saldo baten en lasten)

(in € duizend)

Activa		31-12-2021			31-12-2020		
Immateriële vaste activa	(1)	2.885			4.011		
Materiële vaste activa	(2)	5.135			5.527		
Financiële vaste activa	(3)	165			185		
				8.185			9.723
Vorderingen en overlopende activa	(4)			50.961			54.196
Effecten	(5)			272.671			232.628
Liquide middelen	(6)			94.160			102.510
Totaal activa				425.977			399.057
Passiva							
Reserves en fondsen							
Reserves							
Continuïteitsreserve	(7)	23.357			23.357		
Bestemmingsreserves	(8)	120.100			80.560		
				143.457			103.917
Fondsen							
Bestemmingsfondsen	(9)			10.475			18.785
					153.932		122.702
Voorzieningen	(10)			2.025			641
Langlopende schulden	(11)			167.002			164.762
Kortlopende schulden	(12)			103.018			110.952
Totaal passiva				425.977			399.057

Geconsolideerde staat van baten en lasten 2021

(in € duizend)

		Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Baten				
Baten van particulieren	(13)	130.900	111.125	131.946
Baten van bedrijven	(14)	4.929	3.947	4.215
Baten van loterijorganisaties	(15)	2.660	1.990	2.502
Baten van subsidies van overheden	(16)	4.756	9.000	5.148
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(17)	4.218	2.823	8.118
Som van de baten		147.462	128.885	151.928
Lasten				
<i>Besteed aan doelstellingen</i>				
Onderzoek & Implementatie	(18)	100.192	96.168	59.140
Stakeholders & Beïnvloeding	(19)	8.261	7.989	11.588
Speerpunten	(20)	5.925	7.326	1.487
		114.378	111.483	72.216
Wervingskosten	(21)	19.657	22.571	21.576
Kosten beheer & administratie	(22)	4.628	4.980	5.454
Som van de lasten		138.663	139.034	99.245
Saldo voor bijzondere & financiële baten en lasten		8.799	-10.148	52.683
Bijzondere baten en lasten	(23)	-90	-	-1.115
Saldo financiële baten en lasten	(24)	22.521	-	-11.095
Saldo van baten en lasten		31.230	-10.148	40.473
Bestemming saldo van baten en lasten 2021				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		-	-	-
Bestemmingsreserves		39.540	-10.148	43.520
Bestemmingsfondsen		-8.310	-	-3.047
		31.230	-10.148	40.473

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2021

(in € duizend)

	Boekjaar 2021		Boekjaar 2020	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		31.320		41.587
Aanpassing voor:				
• Afschrijvingen		1.579		1.533
• Effecten		-40.043		440
• Voorziening		1.384		100
• Verandering in werkkapitaal:				
* Toename vorderingen		3.235		-5.934
* Afname kortlopende schulden		-5.119		1.160
		-1.884		-4.774
		-38.964		-2.701
Kasstroom uit bedrijfsoperaties				
		-7.644		38.886
Betalingen uit hoofde van uitkeringsverplichtingen (lang en kort)				
	-574		-49.423	
		-574		-49.423
Kasstroom uit operationele activiteiten				
		-8.218		-10.537
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in activa		-62		-559
Desinvesteringen in activa		-		-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
		-62		-559
Kasstroom uit bijzondere & financieringsactiviteiten				
Bijzondere Baten & Lasten		-90		-1.115
Afname financiële vaste activa		20		10
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
		-70		-1.105
Netto kasstroom				
		-8.349		-12.201
Koers- en omrekenverschillen op geldmiddelen				
		-2		-2
Mutatie geldmiddelen				
		-8.351		-12.203

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2021

(in € duizend)

	Boekjaar 2021	Boekjaar 2020
Liquide middelen		
Per 1 januari	102.510	114.713
Per 31 december	94.160	102.510
Mutatie liquide middelen	-8.351	-12.203

Algemeen

KWF Kankerbestrijding is een stichting, gevestigd aan de Delflandlaan 17 in Amsterdam. De stichting staat bij de KvK ingeschreven onder KVK nummer 41197125.

Sinds haar oprichting in 1949 ondersteunt Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding (hierna KWF) met haar activiteiten kankerpatiënten in elke fase van het leven. Voor mensen die nog geen kanker hebben, maar ook mensen die niet meer beter worden.

Dit zijn onze 4 kerndoelen:

- we voorkomen kanker daar waar we weten dat het kan
- we bevorderen dat alle vormen van kanker beter behandelbaar zijn
- we zetten ons in voor een betere kwaliteit van leven voor (ex)kankerpatiënten én hun naasten
- we doen er alles aan om te zorgen dat kankerpatiënten ook in hun laatste levensfase worden omringd met goede zorg

De organisatievorm van KWF is gebaseerd op holocratische principes: werken in zelforganiserende, multidisciplinaire teams, zogeheten cirkels. Hierbij staan onze doelen en speerpunten centraal. De organisatie heeft 5 expertisecirkels die als thuisbasis voor werknemers fungeren:

- Onderzoek & Implementatie
- Stakeholders & Beïnvloeding
- Customer Journeys
- Finance, Information & Legal
- Mens & Organisatie

Vanuit deze expertisecirkels worden medewerkers in multidisciplinaire teams ingezet ten behoeve van de speerpunten.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van KWF en andere stichtingen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend en een economische verbinding bestaat. Consolidatie vindt plaats volgens de integrale methode. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd.

In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

- Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding, gevestigd te Amsterdam, met als statutair doel: De bestrijding van kanker. Het bevorderen van draagvlak

in de maatschappij op het gebied van de kankerbestrijding. Het aantrekken van middelen, alsmede het beheren en besteden van gelden welke aan de stichting zijn geschonken. Financiële steun te verlenen aan personen, rechtspersonen, instellingen en organisaties in binnen- en buitenland, die zich bezig houden met de bestrijding van kanker en met bestuurders de heer drs. J.A. van de Gronden en mevrouw prof. dr. C.H. van Gils.

- Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation (voorheen Stichting NKI-AVL Fonds), gevestigd te Amsterdam, met als statutair doel: Door structurele fondsenwerving op het gebied van kankeronderzoek bijdragen aan de bestrijding van kanker en met bestuurders de heer prof. dr. R. Medema, de heer prof. dr. J.H.F. Falkenburg en de heer J.B. Brand.
- Stichting Kanker.nl, gevestigd te Amsterdam, met als statutair doel: Een leidend platform rondom kanker met betrouwbare informatie, digitale voorzieningen en bevordering zelfmanagement voor de (ex)kankerpatiënt en naasten en met de heer W.A.C. Fentener van Vlissingen als bestuurder.
- Stichting KWF Loterijen, gevestigd te Amsterdam, met als statutair doel: Het organiseren van loterijen en de opbrengsten ten goede te laten komen aan enig algemeen belang en met de heer G.J.W. Förch als bestuurder.

De samenwerking met Stichting Kankeronderzoek-fonds Limburg is per 31-12-2020 beëindigd. Als gevolg hiervan is de bestemmingreserve doelbesteding van € 90.000 ten laste gebracht van het financiële resultaat van 2021 en verantwoord onder de bijzondere baten en lasten.

Grondslagen voor de verslaglegging

Toegepaste standaard

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek RJ 65O Fondsenwervende Organisaties.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Ook in 2021 heeft de corona-pandemie, met name op KWF's fondsenwervende activiteiten, invloed gehad. Vooral in de periode maart, april en mei en in het najaar: geen grote acties en geen evenementen als Alpe d'HuZes. Dit is uiteraard terug te zien in de inkomsten in deze periodes.

Ook in de begroting van 2022 is rekening gehouden met negatieve (financiële) gevolgen. Ondanks de aanblijvende gevolgen van de pandemie, zal KWF zich inspannen om maximaal bij te dragen aan haar missiedoelen. Daarnaast is haar bestemmingsreserve van een dusdanig niveau dat KWF komende jaren de

hoogte van onderzoeks- en instellingsfinancieringen op pré-corona niveau kan houden. Ondanks dat de ontwikkelingen op dit moment nog onzeker en aan veranderingen onderhevig zijn, is er geen aanleiding om aan te nemen dat de continuïteit van KWF als organisatie hiermee in het geding komt.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden

vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden

voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor de vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de staat van baten en lasten of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft

voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betaling door een debiteur, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de stichting worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de stichting historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de leiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderverslies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Verliezen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere

waardevermindingsverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten in de jaarrekening omvatten investeringen in aandelen, derivaten, alternatieven, obligaties en overige beleggingen, overige vorderingen, geldmiddelen, leningen, overige financieringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. De grondslagen voor de waardering van deze posten na eerste opname worden per post vermeld.

Op basis van technische analyse bestaat de mogelijkheid dat door KWF ter afdekking van dalende beurskoersen er een derivaat wordt ingelegd. Derivaten worden alleen gebruikt ter afdekking van de onderliggende waarde van de aandelen.

In 2021 maakte KWF gebruik van een fiduciair adviseur en verschillende vermogensbeheerders die conform beleggingsstatuut, beleggingsbeleid en een mandaat KWF's vermogen defensief en met een laag risico beheren. Het beleggingsstatuut kent verschillende uitsluitingen (als onder andere

wapenindustrie, alcohol, farma en tabak), passend bij KWF's maatschappelijke verantwoordelijkheid.

(Im)materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige externe kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de kostprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op immateriële en materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voor de afschrijvingsduur zie de toelichting.

Vorderingen

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. De geamortiseerde kostprijs is nagenoeg gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio. Bij deze eerste verwerking worden de vorderingen opgenomen tegen reële waarde.

Financiële vaste activa en effecten

Aandelen, alternatieven en obligaties worden tegen reële waarde (beurskoers) gewaardeerd. De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder de opbrengst beleggingen in de staat van baten en lasten.

Derivaten worden gewaardeerd op reële waarde, te weten de beurswaarde of als die er niet is, de waarde die wordt bepaald met behulp van marktconforme waarderingmodellen of op basis van een marktopgave. Andere waarderingmodellen en veronderstellingen zouden tot andere schattingen kunnen leiden.

Behalve de (hypothecaire) leningen staan alle financiële vaste activa en effecten ter vrije beschikking.

Effecten Fondsen op Naam

Deze fondsen worden aangehouden in het kader van de doelstelling en beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/schenkers van de fondsen. Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde (beurskoers) met verwerking van waardewijzigingen in de staat van baten en lasten.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves en fondsen

De reserves en fondsen van de stichting worden ingedeeld in verschillende reserves en fondsen.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat KWF ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Volgens de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en de kosten voor fondsenwerving.

Bestemmingsreserves

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserves is door de directie van de stichting onder goedkeuring van de Raad van Toezicht een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

Bestemmingsreserve koersresultaten effecten

Voor positief (on)gerealiseerde koersresultaten op effecten per ultimo boekjaar is een bestemmingsreserve gevormd. Per ultimo boekjaar worden positief (on)gerealiseerde koersresultaten toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Negatief (on)gerealiseerde koersresultaten worden ten laste gebracht van de bestemmingsreserve voor zover er een saldo is. Een positief saldo per ultimo boekjaar op deze reserve is vrij uit te keren.

Bestemmingsfondsen

Indien door derden aan een deel van de gedoneerde gelden een specifieke besteding is gegeven, wordt het nog niet bestede deel daarvan aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Bestemmingsfondsen onderscheiden zich van bestemmingsreserves doordat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de

balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Indien het effect van tijdswaarde van geld materieel is, wordt de voorziening gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgave die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Schulden en verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De geamortiseerde kostprijs is nagenoeg gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio. Bij deze eerste verwerking worden de schulden en verplichtingen opgenomen tegen reële waarde.

Aangegane verplichtingen uit hoofde van financiering, project-, programma- en persoonsgebonden-financiering wetenschappelijk onderzoek,

die vervallen na 1 jaar, worden gepresenteerd onder de langlopende schulden.

Aangegane verplichtingen uit hoofde van financiering, project-, programma- en persoonsgebonden-financiering wetenschappelijk onderzoek, die vervallen binnen 1 jaar, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Leasing

De organisatie kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele lease. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele lease

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Grondslagen voor het bepalen van het saldo van baten en lasten

Baten worden in beginsel verantwoord in het jaar waarin de betreffende gelden worden ontvangen:

Baten middels vrijwilliger

Deze worden verantwoord in het jaar waarin ze worden ontvangen.

Baten uit acties en innovaties

Deze worden verantwoord in het jaar waarin ze worden ontvangen.

Baten donaties & giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin ze worden ontvangen. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland indien deze een materiële omvang hebben. Het gaat daarbij om goederen of diensten die tegen geld waardeerbaar zijn.

Uitzonderingen hierop zijn:

Baten uit nalatenschappen

Deze worden gedurende het boekjaar verantwoord voor zover de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, als op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt.

De bate uit een nalatenschap wordt als resultaat meegenomen vanaf het moment dat KWF deze baten betrouwbaar kan inschatten.

Baten vruchtgebruik

Vruchtgebruik wordt gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien.

Indien de vruchtgebruiker recht heeft op interen, vervreemden of beleggen vindt waardering plaats op het moment dat het vruchtgebruik is geëindigd en is aangegroeid tot volle eigendom bij de organisatie. Het vruchtgebruik is gewaardeerd op basis van de laatst bekende gegevens.

Jaarlijks kan het (vrucht)gebruik vermogen wijzigen en deze mutaties lopen via het resultaat.

Baten uit bedrijven

Donaties, giften en sponsorbijdragen worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Baten uit loterijorganisaties

Baten van loterijen worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Baten uit subsidies overheden

De baten uit subsidies van overheden worden verantwoord op het moment dat besteding van de subsidie plaatsvindt.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Deze baten worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden afzonderlijk verantwoord onder kosten beleggingen in de staat van baten en lasten.

Besteed aan doelstelling

De financieringsverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en -programma's en de verplichtingen voor persoonsgebonden wetenschappelijke financiering worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is

genomen en de financieringsontvanger schriftelijk van de financieringstoekenning op de hoogte is gesteld.

De overige bestedingen worden als last opgenomen in het jaar waarin de prestatie aan KWF is geleverd.

Overig**Uitvoeringskosten eigen organisatie**

De uitvoeringskosten eigen organisatie worden toegerekend aan de doelstelling, de werving van baten of beheer en administratie op basis van de geschatte tijdsinzet van het personeel. De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet

zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kostentoerekening

Doelbesteding maakt in het kader van het realiseren van haar doelstellingen gebruik van communicatie met de achterban waarvoor ook massacommunicatie door werving wordt ingezet. Met de bestedingen van werving wordt - naast het primaire doel "genereren van opbrengsten" - dus ook een directe bijdrage geleverd aan de inhoudelijke doelstellingen van de organisatie. De geefvraag - in welke vorm dan ook - wordt inhoudelijk geladen door middel van voorlichtingsboodschappen en leidt in algemene zin tot bewustwording bij het publiek.

Kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht is op basis van de indirecte methode opgesteld.

Activa

Immateriële vaste activa (1)

De immateriële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering. De specificatie van deze post over 2021 is als volgt:

	Licenties	Websites	Financieel systeem	Datawarehouse	CRM Systeem	Totaal
(in € duizend)						
Verrijgingsprijs per 1 januari 2021	73	3	1.921	2.326	2.508	6.831
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardevermindering per 1 januari 2021	-73	-3	-694	-971	-1.080	-2.820
Boekwaarde per 1 januari 2021	-	-	1.227	1.355	1.428	4.011
Investerings	-	-	-	-	-	-
Herrubricering	-	-	-	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-	-320	-388	-418	-1.126
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen herrubricering	-	-	-	-	-	-
Boekwaarde per 31 december 2021	-	-	907	967	1.010	2.885
Verrijgingsprijs per 31 december 2021	73	3	1.921	2.326	2.508	6.831
Cumulatieve afschrijvingen	-73	-3	-1.014	-1.359	-1.498	-3.946
Boekwaarde per 31 december 2021	-	-	907	967	1.010	2.885

Implementatiekosten (van Websites, Financieel systeem, Datawarehouse en het CRM systeem) en kosten voor licenties worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde. De geactiveerde kosten worden in 6 jaar volgens het lineaire systeem afgeschreven vanaf de maand van oplevering en met restwaarde nul.

Materiële vaste activa (2)

De materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering met uitzondering van de onroerende goederen uit erfstellingen.

De specificatie van deze post over 2021 is als volgt:

	Kantoorpand Delflandlaan	Computer- configuratie	Transport- middelen	Inventaris	Activa in ontwikkeling	OG uit erfstellingen	Totaal
(in € duizend)							
Verrijingsprijs per 1 januari 2021	6.400	633	25	298	-	380	7.736
Cumulatieve afschrijvingen en overige waarde vermindering per 1 januari 2021	-1.731	-345	-5	-127	-	-	-2.209
Boekwaarde per 1 januari 2021	4.669	288	19	170	-	380	5.527
Investeringen	-	9	-	53	-	-	62
Herrubricering	-	-	-	-	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-312	-97	-5	-40	-	-	-453
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-	-	-
Boekwaarde per 31 december 2021	4.357	201	15	183	-	380	5.135
Verrijingsprijs per 31 december 2021	6.400	642	25	350	-	380	7.797
Cumulatieve afschrijvingen	-2.043	-442	-10	-167	-	-	-2.662
Boekwaarde per 31 december 2021	4.357	201	15	183	-	380	5.135

Het pand aan de Delflandlaan te Amsterdam is gewaardeerd tegen de aanschafwaarde in 2003 van € 5,0 miljoen vermeerderd met de verbouwingskosten van € 1,4 miljoen. De oorspronkelijke aanschafwaarde wordt in 40 jaar met 2% per jaar afgeschreven naar een restwaarde van 20%. De verbouwingen worden met 10% per jaar afgeschreven naar een restwaarde nul. Het pand

staat niet op eigen grond, jaarlijks wordt erfpacht betaald aan de Gemeente Amsterdam. Het pand is verzekerd tegen herbouwwaarde voor een bedrag van € 9,1 miljoen.

De computerconfiguratie wordt afgeschreven in 4 jaar met restwaarde nul. De inventaris wordt afgeschreven in 5 tot 10 jaar met restwaarde nul.

De transportmiddelen worden in 4 jaar met een restwaarde van 20% afgeschreven. De vaste activa zijn eind 2021 beoordeeld en er hebben zich, behalve enkele desinvesteringen, geen bijzondere waardeverminderingen voorgedaan. Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

De post onroerende goederen uit erfstellingen bestaat uit diverse panden en landerijen verkregen uit nalatenschappen die niet direct kunnen worden verkocht vanwege verplichtingen die KWF heeft meegekregen bij de verkrijging ervan. Deze onroerende goederen zijn gewaardeerd tegen 95% van de laatst bekende taxatiewaarde.

Financiële vaste activa (3)

De specificatie van deze post over 2021 is als volgt:

	31-12-2021	31-12-2020
(in € duizend)		
Leningen	165	185
Deelneming INZET	-	-
Totaal	165	185

De (hypothecaire) leningen zijn verstrekt aan (niet aan KWF verbonden) personen en zijn ontstaan uit schenkingen of nalatenschappen van derden. Deze zijn nodig voor aanwending in het kader van doelstelling op termijn. De mutatie van € 20.000 betreft de aflossing. Zie onderstaand verloopoverzicht.

	Stand per 1-1-2021	Dotatie	Ontrekking	Stand per 31-12-2021
(in € duizend)				
Hypothecaire leningen	122	-	-	122
Overige Leningen	63	-	-20	43
Deelneming INZET*	-	70	-70	-
Totaal	185	70	-90	165

* Op de INZET deelneming heeft ultimo 2021 een impairment toets plaatsgevonden.

Vorderingen en overlopende activa (4)

De specificatie van deze post over 2021 is als volgt:

		31-12-2021	31-12-2020
(in € duizend)			
Afdelingen		174	100
<i>Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen</i>			
Te ontvangen interest	-		953
Erfstellingen en legaten	34.661		38.809
Vordering nog af te wikkelen vruchtgebruik	2.905		5.054
Stichting Fight Cancer	2.205		1.155
Vriendenloterij	1.099		698
Nog te ontvangen PPS toeslag	6.141		3.399
Overige te ontvangen en vooruitbetaalde posten	3.775		4.028
		50.787	54.096
Totaal		50.961	54.196

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan 1 jaar met uitzondering van de vordering nog af te wikkelen vruchtgebruik. Van deze vordering kan de looptijd niet met zekerheid worden vastgesteld.

Effecten (5)

De specificatie van deze post over 2021 is als volgt:

	31-12-2021	31-12-2020
(in € duizend)		
Obligaties	142.021	124.234
Alternatieven	44.592	30.095
Aandelen	84.129	76.323
Aandelen inzake Fondsen op Naam	43	42
Obligaties inzake Fondsen op Naam	1.884	1.932
Overige waardepapieren	1	1
Totaal	272.671	232.628

KWF maakte ultimo 2021 voor een zeer beperkt deel van het aandelenmandaat gebruik van afgeleide producten. Voor toelichting op de financiële instrumenten, zie pagina 43 (Financiële instrumenten).

Obligaties

Obligaties zijn gewaardeerd tegen marktwaarde per balansdatum. Gerealiseerde en ongerealiseerde waardestijgingen worden via de staat van baten en lasten verwerkt.

Alternatieven

Alternatieve producten - gestructureerde producten en beleggingen in emerging market debt fondsen en hypotheekfondsen - zijn gewaardeerd op

marktwaarde per balansdatum. Gerealiseerde en ongerealiseerde waardestijgingen worden via de staat van baten en lasten verwerkt.

Aandelen

Aandelen zijn gewaardeerd op marktwaarde per balansdatum. Voor beursgenoteerde beleggingen is dit de beurskoers per balansdatum. Gerealiseerde en ongerealiseerde waardestijgingen worden via de staat van baten en lasten verwerkt.

Derivaten

Derivaten worden gewaardeerd op reële waarde, te weten de beurswaarde.

Aandelen/obligaties inzake fondsen op naam

Deze effecten worden aangehouden in het kader van de doelstelling en beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/schenkers van de fondsen. De effecten zijn gewaardeerd tegen beurskoers. De fondsen betreffen aan KWF, door middel van een overeenkomst, geschonken middelen, waarbij de schenkers hebben bepaald dat de overgedragen vermogens gedurende een vastgelegde termijn separaat van het overige vermogen van KWF moeten worden geadmistreerd. De opbrengsten van de vermogens kunnen, al dan niet voor specifieke door schenkers bepaalde bestedingen, worden aangewend voor de doelstellingen van KWF.

Liquide middelen (6)

De specificatie van deze post over 2021 is als volgt:

	31-12-2021	31-12-2020
(in € duizend)		
Deposito's	134	20244
Liquide middelen inzake fondsen op naam	54	36
Overige liquide middelen	93.971	82.230
Totaal	94.160	102.510

De liquide middelen inzake fondsen op naam betreffen saldi bij banken en worden beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/schenkers van de fondsen. De overige liquide middelen betreffen saldi bij banken alsmede een gering bedrag aan kasgeld. De deposito's en de overige liquide middelen worden aangehouden voor de bedrijfsvoering en zijn direct opeisbaar.

Passiva

Reserves en fondsen

Het totaal aan reserves en fondsen heeft zich in 2021 als volgt ontwikkeld:

	Stand per 1-1-2021	Bestemming saldo 2021	Stand per 31-12-2021
(in € duizend)			
Reserves			
Continuïteitsreserve	23.357	-	23.357
Bestemmingsreserve doelbesteding	66.501	18.474	84.975
Bestemmingsreserve vruchtgebruik	5.054	-2.149	2.905
Bestemmingsreserve koersresultaten effecten	9.005	23.216	32.221
Totaal Bestemmingsreserves	80.560	39.540	120.100
Totaal reserves	103.917	39.540	143.457
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	18.785	-8.310	10.475
Totaal	122.702	31.230	153.932

Continuïteitsreserve (7)

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven. Zo kunnen we ook bij financiële tegenslagen onze activiteiten voortzetten.

Vanwege de pandemie en de daarmee samenhangende onzekerheden heeft KWF besloten om de continuïteitsreserve over 2021 gelijk te houden.

KWF dient te voldoen aan Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland. In deze richtlijn is bepaald dat de continuïteitsreserve maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie zou mogen bedragen. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel (zowel voor de werving als voor de doelstellingsuitvoering), huisvestingskosten, kantoor- en administratiekosten ten behoeve van de eigen organisatie, bestuurskosten, de kosten voor fondsenwerving, alsmede kosten van uitbestede diensten betreffende bovenstaande posten. Ultimo 2021 is de continuïteitsreserve volgens die berekeningswijze 0,5 maal dit maximum.

Bestemmingsreserves (8)

Door het Bestuur zijn bestemmingsreserves gevormd om tot uitdrukking te brengen welk deel van het besteedbaar vermogen bestemd is voor bijzondere bestedingsdoeleinden.

Het verloop van de bestemmingsreserves in 2021 is als volgt:

	Stand per 1-1-2021	Dotatie 2021	Onttrekking 2021	Stand per 31-12-2021
(in € duizend)				
Bestemmingsreserves doelbesteding	66.501	18.564	-90	84.975
Bestemmingsreserve nog af te wikkelen vruchtgebruik	5.054	68	-2.217	2.905
Bestemmingsreserve koersresultaten effecten	9.005	27.603	-4.387	32.221
Totaal	80.560	46.235	-6.694	120.100

Bestemmingsreserves doelbesteding

Ultimo 2021 zijn deze reserves van € 85,0 miljoen bestemd voor doelbesteding in toekomstige jaren aan Onderzoek & Implementatie, Stakeholders & Beïnvloeding en Speerpunten. Het deel van de meegeconsolideerde entiteiten omvat € 7,3 miljoen.

Bestemmingsreserve nog af te wikkelen vruchtgebruik

Deze bestemmingsreserve is vrij uit te keren voor doelbesteding, nadat het vruchtgebruik is ontvangen.

Bestemmingsreserve koersresultaten effecten

Voor positief (on)gerealiseerde koersresultaten op effecten per ultimo boekjaar wordt een bestemmingsreserve gevormd. Per ultimo boekjaar positief (on)gerealiseerde koersresultaten worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Negatief (on)gerealiseerde koersresultaten worden ten laste gebracht van de bestemmingsreserve voor zover er een saldo is. In boekjaar 2021 was er per saldo een positief (on)gerealiseerd koersresultaat van € 23,2 miljoen welke gedoteerd is aan de bestemmingsreserve.

Bestemmingsfondsen (9)

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een 'bestemmingsfonds'.

Het verloop van de bestemmingsfondsen in 2021 is als volgt:

	Stand per 1-1-2021	Dotatie 2021	Onttrekking 2021	Stand per 31-12-2021
(in € duizend)				
Fondsen op Naam	18.785	2.677	-10.987	10.475
Totaal	18.785	2.677	-10.987	10.475

Fondsen op Naam

Dit deel van het vermogen van € 10,5 miljoen (vorig jaar € 18,8 miljoen) betreft aan KWF, door middel van een overeenkomst, geschonken middelen, waarbij de schenkers hebben bepaald dat de overgedragen vermogens gedurende een vastgelegde termijn apart van het overige reserves van KWF moeten worden geadministreerd.

De afname is voor een groot deel te verklaren door bestedingen uit het Alpe d'HuZes / KWF-fonds.

Voor Fondsen op Naam geldt dat de kosten voor de bedrijfsvoering van de KWF-organisatie, niet ten laste van een Fonds op Naam komen. De baten van een fonds op naam worden namelijk volledig besteed aan de missiedoelen.

De specificatie van de Fondsen op Naam over 2021 is als volgt:

	Stand per 1-1-2021	Dotatie 2021	Onttrekking 2021	Stand per 31-12-2021
(in € duizend)				
J.D. Schamhart / KWF Fonds (looptijd t/m augustus 2022): Onderzoek naar sarcoom van de baarmoeder	10	-	-	10
Suman / KWF Fonds (fonds voor onbepaalde tijd): Onderzoek naar kanker in algemene zin	50	6	-2	54
Elisabeth van der Werf / KWF Fonds (looptijd t/m juni 2068): Realisatie missie van KWF Kankerbestrijding	47	40	-43	44
Kliphuis / KWF-fonds (looptijd t/m januari 2035): Wetenschappelijk onderzoek op het gebied van kankerbestrijding	1.558	-	-	1.558
Van Kooten-Dekker / KWF-fonds (looptijd tot 13 september 2026): Bevorderen wetenschappelijk onderzoek	60	-	-9	51
Eric Nelis / KWF Fonds: Realisatie missie KWF Kankerbestrijding en in het bijzonder teelbalkanker	5	-	-5	-
Alpe d'Huzes / KWF Fonds (fonds voor onbepaalde tijd): Bestrijding van kanker in algemene zin	11.331	1.497	-9.394	3.434
Meyer-Sluite / KWF Fonds (looptijd t/m september 2024): Onderzoek naar kanker in algemene zin	240	-	-16	224
Zuster & Broeder Frances en Henk Lodder / KWF Fonds (looptijd tot 15 januari 2031): Steunen van translationeel en toegepast wetenschappelijk onderzoek op het gebied van oncologie	821	-	-82	739
Vader & Moeder Daniël Lodder en Goverdina Lodder-Smolenaars / KWF Fonds (looptijd tot 15 januari 2031): Steunen van wetenschappelijk onderzoek op het gebied van oncologie (algemeen)	821	-	-82	739
Esther Dina Polak (looptijd t/m 23 juli 2023): Realisatie missie KWF Kankerbestrijding	76	-	-38	38
J.L. Vos / KWF Fonds (looptijd t/m 30 januari 2028): Algemeen onderzoek, bij voorkeur fundamenteel onderzoek	1.858	1	-265	1.594
Nancy Helsdingen / KWF Fonds (looptijd t/m november 2023): Bij voorkeur onderzoek op het gebied van het BRCA-gen	13	4	-10	7
Johanna Oudshoorn / KWF Fonds (looptijd t/m februari 2029): Algemeen onderzoek	67	-	-8	59
Spiering Fonds (looptijd t/m 30 juni 2024): Een mede door KWF opgericht virtueel-wetenschappelijk onderzoeksinstituut onder de naam "Oncode institute" en/of andere activiteiten van KWF Kankerbestrijding	1.781	-	-509	1.272
Vindicat KWF Fonds (looptijd t/m december 2024): Onderzoek immuuntherapie	-	-	-	-
Petra Prakke Pancreas (in oprichting): Onderzoek naar alvleesklierkanker	12	-	-	12
Deloitte Tax en Legal / KWF Fonds (looptijd onbepaald): Onderzoek immuuntherapie	35	15	-50	-
Van Schooneveld Wiesehaan (looptijd t/m 31 december 2031): Onderzoek naar kanker bij kinderen en jong volwassenen	-	600	-60	540
Stichting T.M. Triall-Rab (looptijd t/m 2025): Beter behandelbaar maken van hersenkanker	-	188	-88	100
Piet Poortman (looptijd t/m 31 mei 2025): Beter behandelbaar maken van kinderkanker	-	326	-326	-
Totaal	18.785	2.677	-10.987	10.475

Vorzieningen (10)

De specificatie van de post voorzieningen in 2021 is als volgt:

	Stand per 1-1-2021	Dotatie 2021	Onttrekking 2021	Stand per 31-12-2021
(in € duizend)				
Voorziening nalatenschappen	362	1.653	-27	1.988
Voorziening langdurig zieken	279	37	-279	37
Totaal	641	1.690	-306	2.025

De voorziening nalatenschappen betreft vooruit ontvangen bedragen op nalatenschappen waarvan de definitieve toekenning aan KWF nog onzeker is en langlopende uitkeringsverplichtingen aan derden (privé personen) niet in het kader van de doelstelling, voortvloeiend uit verplichtingen bij verkrijging van nalatenschappen. Waardering vindt plaats tegen contante waarde. De rentedotatie is ten laste gebracht van de post kosten beleggingen, een eventuele vrijval wordt ten gunste van deze post geboekt.

De voorziening langdurig zieken betreft de verwachte non-productiviteit van medewerkers die op de balansdatum langdurig ziek zijn en waarvan niet wordt verwacht dat zij in actieve dienst zullen terugkeren. De voorziening is berekend tot uiterlijk 2 jaar na de eerste ziekmelding en gewaardeerd tegen nominale waarde. Deze voorziening is geheel kortlopend.

Langlopende schulden (11)

De toezeggingen inzake project-, programma- en persoonsgebonden-financiering, betrekking hebbende op de jaren na balansdatum, worden onder uitkeringsverplichtingen gepresenteerd. De uitkeringsverplichtingen worden uitgesplitst naar langlopende (die vervallen na 1 jaar) en kortlopende uitkeringsverplichtingen (die vervallen binnen 1 jaar).

KWF bestemt een deel van de reguliere inkomsten voor financiering ten behoeve van het NKI. Met het NKI is een overeenkomst gesloten met een looptijd van 5 jaar, van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2024. In de berekening van de uitkeringsverplichtingen uit hoofde van toegezegde basisfinanciering zijn die boekjaren betrokken waarvan de inkomsten definitief bekend zijn.

De verdeling van lang- en kortlopende uitkeringsverplichtingen is onderstaand weergegeven:

	Stand per 31-12-2021	Stand per 31-12-2020
(in € duizend)		
Kortlopend	98.513	101.327
Langlopend	167.002	164.762
Totaal	265.515	266.089

Er zijn geen langlopende schulden met een looptijd langer dan 5 jaar.

Het verloop van de totale uitkeringsverplichtingen in 2021 (langlopend en kortlopend) is als volgt:

	Stand per 1-1-2021	Betalingen	Toekenningen	Vrijval / Correcties	Stand per 31-12-2021
(in € duizend)					
Projectfinanciering	200.230	(79.476)	98.380	(4.064)	215.070
Financiering NKI	65.859	(15.414)	-	-	50.445
Totaal	266.089	(94.890)	98.380	(4.064)	265.515

Kortlopende schulden (12)

De specificatie van de kortlopende schulden in 2021 is als volgt:

	31-12-2021	31-12-2020
(in € duizend)		
Kortlopende uitkeringsverplichtingen	98.513	101.327
Overige schulden op korte termijn	4.505	9.624
Totaal	103.018	110.952

Alle hier opgenomen kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar. De kortlopende uitkeringsverplichtingen betreffen het kortlopend deel van de uitkeringsverplichtingen zoals beschreven bij de langlopende schulden.

Overige schulden

De overige schulden in 2021 worden als volgt gespecificeerd:

	31-12-2021	31-12-2020
(in € duizend)		
Crediteuren	1.577	5.032
Opgebouwde vakantierechten	1.079	1.220
Loonbelasting en sociale premies	30	39
Nog te betalen BTW	244	634
Overige te betalen posten	1.575	1.654
NOW subsidie	-	1.045
Totaal	4.505	9.625

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**Oncode**

KWF heeft in 2017 een 5-jarig contract afgesloten voor financiering van Oncode Institute voor € 12,7 miljoen per jaar, waarbij de mogelijkheid is opgenomen dat KWF jaarlijks kan beslissen over een verlenging. Bij niet verlengen is afgesproken dat een periode van maximaal 6 maanden in acht zal worden genomen om in gezamenlijk overleg zaken af te ronden en over te dragen en dat de daarbij behorende kosten voor rekening van KWF komen.

Als KWF besluit niet door te gaan met het project Oncode 2.0 dan heeft KWF toegezegd om een bedrag van € 838.800,- uit te keren voor winddown activiteiten.

Piet Poortman Fonds op Naam

In 2021 is het Piet Poortman KWF Fonds op naam opgericht waarbij Stichting Piet Poortman Fonds in de periode 2021-2025 middels 5 betalingen in totaal € 1,6 miljoen schenkt aan KWF. De schenking wordt specifiek ingezet voor het CAR-T programma dat wordt uitgevoerd door het Prinses Maxima Centrum voor kinderoncologie. De betaling voor 2021 van € 326.425 is in 2021 reeds ontvangen.

Gezondheidsfondsen voor Rookvrij

Gezondheidsfondsen voor Rookvrij (GvRV) is een samenwerkingsverband tussen de Hartstichting, KWF en het Longfonds. KWF heeft evenredige zeggenschap in de GvRV en stelt samen met de andere fondsen een jaarlijkse basisfinanciering ter beschikking van € 0,3 miljoen voor de periode 2021-2024 voor het bureau van GvRV. Daarnaast levert KWF een financiële bijdrage aan de additionele activiteiten van de GvRV. Deze financiële bijdrage wordt jaarlijks vastgesteld en betreft voor 2021 en 2022 € 2,0 miljoen.

KWF heeft geen andere niet uit de balans blijkende rechten en is de volgende niet uit de balans blijkende verplichtingen aangegaan voor:

- Project van dr. Fijneman (11809)
In 2019 is het project van dr. Fijneman omgezet naar een PPS gefinancierd project. KWF heeft de intentie uitgesproken om het onderzoek te blijven steunen indien onverhoopt bij gegronde reden de PPS financiering komt te vervallen.
- Stichting Toon Hermans Huis Amersfoort
In 2021 is KWF met Stichting Toon Hermans Huis Amersfoort overeengekomen dat KWF een 1-jarig overbruggingskrediet van € 375.000 met hypothecaire zekerheid en een rentepercentage van 3,5% zal verstrekken voor de periode februari 2022 – maart 2023.
- Coöperatie INZET
In 2019 is KWF samen met anderen de coöperatie INZET gestart die in de toekomst tot een aanvullende maximale verplichting van € 490.000 kan leiden.
- Operationele lease van 3 bedrijfsauto's, met een variërende looptijd tot 23 oktober 2024.

- Huur 40 parkeervoorzieningen Delflandlaan 20, die lopen tot 1 mei 2022.
- Huur copiërs en printers, die loopt tot 3 februari 2025.
- Erfpachtrecht van Delflandlaan 17, deze loopt tot 1 augustus 2068.
- Huur kantoorruimte Overschiestraat 65, die loopt tot 31 december 2022.
- Van de niet gewaardeerde vruchtgebruikdossiers is de verwachte waarde van in de toekomst te ontvangen bedragen ultimo 2021 € 4,6 miljoen.

Financiële risico's financiële instrumenten

Financiële instrumenten in de jaarrekening van KWF omvatten investeringen in aandelen en obligaties, alternatieven, derivaten, overige vorderingen, geldmiddelen, uitkeringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten. Tijdelijk overtollige middelen worden op deposito of op rekeningen-courant geplaatst bij één of meer grootbanken.

31 december 2021

(in € duizend)

Duur looptijd	< 1 jaar	1-5 jaar	>5 jaar	Totaal
KWF				
Leaseauto's	21	37	-	58
Huur 40 parkeerplaatsen	13	-	-	13
Huur copiërs en printers	25	51	-	76
Erfpacht Delflandlaan 17	8	40	330	377
	67	128	330	525
Kanker NL				
Huur kantoorruimte Overschiestraat 65	53	-	-	53
Totaal	120	128	330	578

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2021

KWF Jaarverslag 2021

Baten

Hierna volgt een toelichting op de staat van baten en lasten van KWF over het boekjaar 2021.

De staat van baten en lasten geeft een overzicht van de opbrengsten en kosten die in deze periode zijn ontstaan en laat het resultaat zien.

Specificatie van de geworven baten	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van subsidies van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	Totaal 2021	Begroting 2021	Totaal 2020
Baten								
Vrijwilligers	7.148	-	-	-	-	7.148	6080	5.933
Acties en Innovatie	3.967	1.792	-	-	-	5.759	2.999	3.951
Donaties en giften	48.761	-	-	-	-	48.761	49.880	49.758
Eigen loterijen	10.336	-	-	-	-	10.336	10.456	10.063
Grote Gevers	10.198	-	-	-	-	10.198	6.627	8.417
Nalatenschappen	50.251	-	-	-	-	50.251	35.659	54.759
Bedrijven	-	3.137	-	-	-	3.137	3.097	2.859
Samenwerkingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Uit acties van derden	238	-	2.660	-	4.218	7.116	5.088	11.040
Subsidies van overheden	-	-	-	4.756	-	4.756	9.000	5.148
Som van de geworven baten	130.900	4.929	2.660	4.756	4.218	147.462	128.885	151.928
Begroting 2021	111.125	3.947	1.990	9.000	2.823	128.885		
Totaal 2020	131.946	4.215	2.502	5.148	8.118	151.928		

Toelichting realisatie baten versus begroting

- De baten middels vrijwilligers zijn afkomstig uit de collecte. In de begroting was een conservatieve inschatting van de baten meegenomen in verband met alle onzekerheden rondom COVID-19. Tijdens de collecteweek, begin september 2021, waren de COVID-19 maatregelen zeer beperkt waardoor huis-aan-huis collecte mogelijk was. Dit heeft geresulteerd in hogere baten dan begroot.
- De baten voortkomend uit acties en innovaties zijn fors hoger dan begroot. Deze acties worden door particulieren geïnitieerd bij deelname aan evenementen. Met name de Rennen-tegen-Kanker evenementen waren zeer succesvol in 2021.
- De baten uit nalatenschappen zijn veel hoger dan begroot door een stijging van het aantal nieuwe (exces) dossiers.
- De baten uit acties derden zijn baten uit externe loterijen en de baten van externe fondsenwervende organisaties. De stijging ten opzichte van budget wordt veroorzaakt door een hogere bijdrage van de Vrienden Loterij en hogere baten van Fight Cancer.
- De baten uit subsidies van overheden betreffen PPS (Publiek-Private Samenwerking) subsidies. KWF heeft in 2021 minder projecten toegekend dan begroot wat resulteert in lagere PPS subsidies.

Baten van particulieren (13)

De baten van particulieren vanuit vrijwilligers bestaan in 2021 uit de volgende opbrengstcategorieën:

Baten middels vrijwilligers	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
(in € duizend)			
Collecte	6.009	4.000	4.298
Samenloop voor Hoop	239	1.500	610
Giften Lief en Leed via afdelingen	614	405	711
Overige giften via afdelingen	210	100	238
Winkelbussen	75	75	77
Totaal	7.148	6.080	5.933

In 2021 waren circa 700 afdelingen actief, die voor KWF hebben gecollecteerd gedurende de jaarlijkse collecteweek en bij huwelijken, begrafenissen en winkels. De collecte wordt georganiseerd door de lokale besturen van collecteteams en via wijkhoofden worden de collectematerialen uitgedeeld aan collectanten. Er wordt zowel cash als cashless (QR-codes, social media, whatsapp en online) gecollecteerd. De collecteopbrengsten vielen in 2020 lager uit dan begroot als gevolg van de COVID-19 pandemie. In 2021 zijn de collecteopbrengsten weer in lijn met voorgaande jaren.

Begin 2021 werd, als gevolg van de coronacrisis, besloten alle activiteiten met betrekking tot de Samenloop voor Hoop definitief te stoppen. De 2021 baten betreffen de afronding van de Samenlopen uit voorgaande jaren.

Baten uit Acties en Innovatie

Dit betreffen baten en acties van particulieren en bedrijven die vanuit KWF, Pink Ribbon en de meegeconsolideerde entiteiten zijn geïnitieerd.

Baten uit donaties en giften

De baten uit donaties en giften zijn ontvangen in 2021 en betreffen met name donaties van donateurs.

Baten uit eigen loterijen

Deze baten zijn het totaalbedrag van de inleg vermeerderd met de waarde van de om niet verkregen prijzen en verminderd met de waarde van de verstrekte prijzen. De baten uit eigen loterijen bedroegen in 2021 € 10,3 miljoen.

Baten uit grote gevers

De baten uit grote gevers bevatten onder andere ontvangen bedragen uit algemene giften van grote gevers. Deze baten bedroegen in 2021 € 10,2 miljoen en zijn hoger dan gebudgetteerd door voornamelijk éénmalig en onvoorziene hogere baten uit Fondsen op Naam afkomstig van 2 stichtingen in liquidatie.

Baten uit nalatenschappen

In 2021 bedroegen de opbrengsten nalatenschappen € 50,3 miljoen, € 14,8 miljoen hoger dan gebudgetteerd. Voornaamste reden hiervoor betreft de ontvangst van 10 exces dossiers met een totale waarde van € 12,5 miljoen. Vanwege de onvoorspelbaarheid is met exces dossiers geen rekening gehouden in het budget.

De mutatie in waardering vruchtgebruik dossiers is € 2,1 miljoen. Dit bedrag is in mindering gebracht op de bestemmingsreserve vruchtgebruik.

Baten van bedrijven (14)

De baten betreffen ontvangen donaties, giften en sponsoring van bedrijven. De specificatie van de baten van bedrijven over 2021 is als volgt:

Baten uit bedrijven	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
(in € duizend)			
Acties en Innovatie	2524	1.543	1.355
Zakenvrienden	1.658	1.475	1.854
Acties	168	100	63
Partners	318	800	341
Overig	260	29	602
Totaal	4.929	3.947	4.215

Baten van loterijorganisaties (15)

De specificatie van de baten van loterijorganisaties over 2021 is als volgt:

Specificatie baten van loterijorganisaties	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
(in € duizend)			
Via Externe Loterijen			
· Vriendenloterij N.V. voor KWF	1.694	1.200	1.418
· Vriendenloterij N.V. voor Pink Ribbon	557	490	558
· Stichting de Nationale Sporttotalisator (Lotto)	408	300	526
Totaal	2.660	1.990	2.502

Baten van subsidies van overheden (16)

De afgelopen jaren heeft KWF de mogelijkheid gekregen om een Publiek Private Samenwerking (PPS) subsidie in te zetten. Deze subsidie wordt ingezet voor onderzoek en ontwikkeling in samenwerkingsprojecten of voor innovatieactiviteiten ter versterking van de doelstellingen van KWF.

Baten van andere organisaties zonder winststreven (17)

De specificatie van de baten van andere organisaties zonder winstoogmerk over 2021 is als volgt:

Baten uit organisaties zonder winststreven	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
(in € duizend)			
Via KWF Kankerbestrijding:			
• Stichting Alpe d'HuZes	1.497	2.350	7.200
• Stichting Fight Cancer	1.777	-	450
• Stichting Mont Ventoux	442	-	-
• Stichting Team Doelbewust / Coll Sensation	237	-	88
• Stichting Katwijk Wandelmarathon / Kippenloop	130	223	55
Subtotaal KWF Kankerbestrijding	4.082	2.573	7.793
Via Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation:			
• Stichting A Sister's Hope	80	-	105
• Stichting Voorvechter	34	-	-
• Stichting Maarten van der Weijden Foundation	17	-	-
• Stichting (Z)aan de Wandel	5	-	-
• Stichting STOP hersentumoren	-	-	20
• Glioblastoma Research Foundation Inc	-	-	4
• Stichting Steunfonds Overgooi	-	-	2
• Stichting Fonds Maatschappelijke Noden	-	-	1
• Overige Stichtingen	-	250	-
Subtotaal Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	136	250	132
Via Stichting Kankeronderzoeksfonds Limburg:			
• Overig	-	-	193
Subtotaal Stichting Kankeronderzoeksfonds Limburg	-	-	193
Totaal	4.218	2.823	8.118

De opbrengst van Stichting Alpe d'HuZes is aan het Fonds op Naam toegevoegd. De doelstelling van dit fonds is bij Fondsen op Naam toegelicht.

Lasten

Toelichting lastenverdeling over 2021

(in € duizend)	Doelstelling			Wervingskosten (21)	Kosten beheer & administratie (22)	Totaal werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
	Onderzoek & Implementatie (18)	Stakeholders & Beïnvloeding (19)	Speerpunten (20)					
Onderzoeksfinanciering & Overige bijdragen	92.400	4.326	4.754	-	-	101.480	97.472	57.747
Uitbesteed werk	722	47	107	1.144	889	2.908	3.346	1.679
Publiciteit & communicatie	843	2.522	959	8.246	5	12.575	14.556	11.821
Personeelskosten	5.056	1.347	2	8.159	2.036	16.599	17.846	19.135
Afschrijvingen	391	-	-	686	496	1.574	1.785	1.534
Huisvestingskosten	87	-	-	87	88	262	271	385
ICT kosten	589	-	-	1.227	816	2.633	3.032	6.246
Kantoor- en algemene kosten	104	19	103	108	298	632	726	1.186
Totaal 2021	100.192	8.261	5.925	19.657	4.628	138.663	139.034	99.732
Begroot 2021	96.168	7.989	7.326	22.571	4.980	139.034		

Specificatie besteed aan doelstellingen

De bestedingen zijn verdeeld over de 3 missiedoelen Onderzoek & Implementatie, Stakeholders & Beïnvloeding en Speerpunten.

Niet elke besteding is specifiek toe te schrijven aan 1 van de 3 missiedoelen, omdat de besteding vaak bijdraagt aan meer dan 1 missiedoel.

De specificatie besteed aan doelstellingen over 2021 is als volgt:

Specificatie besteed aan doelstellingen	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
(in € duizend)			
Onderzoek & Implementatie			
Oncologisch wetenschappelijk onderzoek			
Onderzoeksfinanciering:	78.576	70.000	31.872
Instellingsfinanciering NKI en Oncode	8.493	12.739	9.893
Overige samenwerkingspartners	5.333	4.631	10.716
Overige doelbestedingen	39	54	170
	92.441	87.424	52.651
Stakeholders & Beïnvloeding			
Kankerpatiëntenorganisaties	4.320	3.700	3.926
Strategie & beleid	131	525	-
Stichting kanker.nl	2.441	2.490	2.496
Voorlichting en communicatie	-	-	2.344
	6.892	6.715	8.766
Speerpunten			
Vroegtijdig opsporen	701	170	120
Palliatieve zorg	87	540	-
Zeldzame kankers	707	305	-
Minimaal invasieve toepassingen	17	29	-
Geneesmiddelen	125	360	100
Leefstijlverandering	3.003	2.805	321
Psychosociale zorg en ondersteuning	1.285	3.117	1.498
	5.925	7.326	2.039
Uitvoeringskosten eigen organisatie-personeel	3.888	4.155	3.910
Uitvoeringskosten eigen organisatie-overig	5.232	5.863	4.850
	9.120	10.018	8.760
Totaal bestedingen	114.378	111.483	72.216

De totale bestedingen 2021 zijn circa € 2,9 miljoen hoger dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt door het toekennen van extra projecten in het najaar van 2021 na aanleiding van hogere baten dan begroot.

Vervallen doelbestedingsverplichtingen worden in mindering gebracht op de toezegging.

Keurmerk

Als één van de eerste goede doelenorganisaties in Nederland kreeg KWF het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). In 2021 heeft een hertoets plaatsgevonden door CBF. Deze toets heeft geleid tot een positieve beoordeling.

Bestedingsratio's

Bestedingspercentage baten

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de ontvangen middelen besteed is aan de doelstellingen van KWF. Voor 2021 is de bestedingsratio 67,3% (vorig jaar 50,3%), begroot was een bestedingsratio van 86,5%. De absolute bestedingen in 2021 zijn hoger dan begroot maar door de hogere baten uit met name de nalatenschappen en de vermogensportefeuille valt de bestedingsratio lager uit. Het verschil in de bestedingsratio van 2020 versus 2021 wordt voornamelijk veroorzaakt doordat het percentage in 2020 aanzienlijk lager is geweest dan gebruikelijk vanwege het uitstel van de

onderzoekscaal 2020-1 in verband met de COVID-19 pandemie.

Bestedingspercentage lasten

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de totale lasten besteed is aan de doelstellingen van KWF. Voor 2021 is de bestedingsratio 82,5% (vorig jaar 72,7%), begroot was een bestedingspercentage van 80,2%.

Bestedingspercentage wervingslasten

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de totale baten besteed is aan de wervingslasten van KWF. Voor 2021 is dit bestedingsratio 11,6% (vorig jaar 15,0%), begroot was een bestedingspercentage van 17,5%. De daling van deze ratio ten opzichte van de begroting en vorig jaar wordt veroorzaakt door hogere baten (inclusief financiële baten) dan begroot en het feit dat er door de COVID-19 pandemie minder wervingsactiviteiten hebben plaatsgevonden.

Kosten van beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten. Bij de kostentoerekening is de aanbeveling van Goede Doelen Nederland gevolgd. De kosten van de Raad van Toezicht en financiën zijn volledig onder deze post verantwoord. Kosten voor bestuur en directievoering, ICT, planning & control, personeelszaken en huisvesting zijn naar rato van

personele inzet toegerekend. Overige algemene kosten, zoals juridische ondersteuning e.d., worden, voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling of werving baten, onder deze post verantwoord. Uitgedrukt als percentage van de totale baten komen de kosten van beheer & administratie uit op 2,7% (vorig jaar 3,9%). Begroot was een percentage van 3,9%. De daling van deze ratio ten opzichte van de begroting en vorig jaar wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere baten (inclusief financiële baten) en doordat er minder kosten voor beheer en administratie zijn gemaakt.

Accountantskosten

De accountantskosten zijn als volgt gespecificeerd weer te geven:

		2021	2020
(in € duizend)			
Organisatie	Werkzaamheden		
MAZARS N.V.	Jaarrekeningcontrole	167	167
MAZARS N.V.	Controle NOW I.O	74	-
MAZARS N.V.	Overige controle opdrachten	31	13
Totaal		272	180

De hierboven vermelde accountantskosten hebben betrekking op het boekjaar van de jaarrekening. Voor 2021 zijn de kosten gebaseerd op werkelijk kosten aangevuld met nog te verwachte kosten op basis van de opdrachtbevestiging.

Personeelskosten

Naast de maandelijkse salariering ontvangen de medewerkers 8% vakantiegeld en een aantal secundaire arbeidsvoorwaarden zoals een pensioenregeling en opleidingsmogelijkheden. KWF kent geen dertiende maanduitkering of andere bonusregelingen. Eind 2021 waren er bij KWF (geconsolideerd) 223 medewerkers in dienst (188 fte's). Het gemiddeld aantal werknemers over 2021 bedraagt 242 (208 fte's). De daling in fte's is het gevolg van de vrijwillige vertrekregeling waarvan medewerkers van KWF in 2021 gebruik konden maken.

Specificatie fte per 31 december naar inrichting organisatie KWF	Werkelijk 31-12-2021	Begroot 2021	Werkelijk 1-1-2021
(in € duizend)			
Customer Journeys	63,0	82,5	81,5
Onderzoek & Implementatie	29,8	35,3	33,4
Stakeholders & Beïnvloeding	36,1	36,0	32,2
Finance, Information & Legal	43,9	58,8	57,9
Mens & Organisatie	13,4	16,9	21,4
Directie / bestuur	1,6	1,8	1,0
Totaal fte	187,8	231,3	227,4

De specificatie van de totale personeelskosten in 2021 is als volgt:

Specificatie personeelskosten	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
(in € duizend)			
Lonen en salarissen	13.129	14.115	13.380
Sociale lasten	1.888	2.030	2.232
Pensioenlasten	1.436	1.544	1.560
Overige personeelskosten	146	157	1.963
Totale personeelskosten	16.599	17.846	19.135

Pensioenfonds

KWF kent voor haar personeel een pensioenregeling op basis van het middelloonstelsel. De pensioenregeling is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds PFZW. De beleidsdekkingsgraad van het PFZW-pensioenfonds bedraagt ultimo 2021: 106,6% (2020: 92,6%). KWF heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Het bestuur van het PFZW-pensioenfonds besluit jaarlijks of het pensioen wordt verhoogd / geïndexeerd.

Bezoldiging bestuur

Het bestuur in 2021 bestond uit drs. J.A van de Gronden (directievoorzitter) en prof. dr. C.H. van Gils (directielid).

Naam	drs. J.A. van de Gronden	prof. dr. C.H. van Gils
Rol	Bestuurder	Bestuurder
Dienstverband		
Aard (looptijd)	Onbepaald	Onbepaald
Uren	38	24
Partime percentage	100%	63%
Periode	1-1-2021 t/m 31-12-2021	1-6-2021 t/m 31-12-2021
Bezoldiging (EUR)		
Jaarinkomen		
Bruto loon/salaris	142.598	44.212
Vakantiegeld	11.302	3.537
Totaal	153.900	47.749
Belaste vergoedingen/bijtellings	1.080	39
Pensioenlasten (wg)	1.601,7	5.833
Totaal bezoldiging 2021	170.997	53.621
Totaal bezoldiging 2020	166.463	niet in dienst

KWF is actief op het brede terrein van kankerbestrijding, van financiering van kankeronderzoek tot preventie en patiëntenondersteuning. KWF is met ruim 100.000 vrijwilligers en 188 beroepskrachten (fte) een grote organisatie. De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt KWF de Regeling beloning directeuren van Goede Doelen Nederland (zie goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij KWF vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenoemde BSD-score van 615 punten met een weging van de zwaarte van de rol van 87% voor de directievoorzitter en 80% voor het directielid van de tweehoofdige collegiale directie. Dit resulteert in een BSD-score van 535 met een maximaal jaarinkomen van € 168.893 (1 fte/12 maanden) voor de heer drs. J. A. van de Gronden en een BSD-score van 492 voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils met een maximaal jaarinkomen van € 62.068 (0,63 fte/7 maanden). De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante totale beloningscomponent jaarinkomens van de bestuurders zijn voor de heer drs. J.A. van de Gronden € 153.900 en voor de mevrouw prof. dr. C.H. van Gils € 47.749. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Naast de maximering van het bruto jaarinkomen van directiefuncties van goede doelen organisaties stelt de Regeling beloning directeuren van Goede Doelen Nederland ook een absoluut maximum voor het totaal van de beloningscomponenten bruto jaarinkomen, belaste vergoedingen/bijtellings, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn. Dit maximum bedraagt € 209.000 per jaar (1 fte/12 maanden) voor de heer drs. J.A. van de Gronden en € 76.807 (0,63 fte/7 maanden) voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils. De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante totale bezoldiging van de bestuurders zijn voor de heer drs. J.A. van de Gronden (1 fte/12 maanden) € 170.997 en voor de mevrouw prof. dr. C.H. van Gils € 53.621 (0,63 fte/ 7 maanden). Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Er zijn aan de bestuurders geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bezoldiging Raad van Toezicht

Aan leden van de Raad van Toezicht worden geen bezoldigingen toegekend of presentiegelden verstrekt, noch zijn aan leden van de Raad van Toezicht leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bijzondere baten en lasten (23)

De samenwerking met Stichting Kankeronderzoeksfonds Limburg is per 1-1-2021 beëindigd. De bestemmingsreserves doelbesteding van

€ 90.000 is in 2021 vrijgevallen en verantwoord als bijzondere last.

Financiële baten en lasten (24)

	2021	2020
(in € duizend)		
Obligatierente	1.766	2.013
Rente leningen en beleggingsrekening	-185	-165
Dividend	783	580
Gerealiseerde koersresultaten	1.324	-17.945
Ongerealiseerde koersresultaten	19.553	4.883
(Huur)opbrengsten onroerend goed	4	7
Overige opbrengsten	-	5
Bruto beleggingsresultaat	23.245	-10.622
Resultaat liquide middelen (bank en deposito's)	-46	13
Totaal bruto beleggingsresultaat	23.199	-10.608
Kosten beleggingen*	-678	-487
Netto beleggingsresultaat	22.521	-11.095

* De kosten voor beleggingen ad € 487.000 zijn in 2020 onder beheer & administratie verantwoord

Opbrengst beleggingen

Vanuit de doelstelling gaat KWF meerjarige verplichtingen aan voor financiering van wetenschappelijk onderzoek naar kanker. De toegezegde financieringen worden over een reeks van jaren uitgekeerd. De uit te keren gelden worden aangehouden om in de toekomst aan deze verplichtingen te kunnen voldoen. Dit geld wordt tijdelijk door KWF beheerd. Dat moet zorgvuldig plaatsvinden, zodat de hoofdsom in stand blijft.

Om de vermindering door inflatie tegen te gaan, kosten van beheer goed te maken en daarnaast ook nog extra opbrengsten te realiseren, wordt het geld met een laag risicoprofiel belegd. Het overzicht van de opbrengsten toont dat door deze manier van beheer de hoofdsom ruim in stand is gebleven. Ultimo 2021 bestonden de belegde middelen uit aandelen, obligaties, derivaten, deposito's en alternatieven. Het beleggingsbeleid is vastgelegd in een beleggingsstatuut en wordt elk kwartaal besproken met de beleggingscommissie.

Gebeurtenissen na balansdatum

Het uitbreken van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne en de gevolgen hiervan op de geopolitieke verhoudingen, vluchtelingen en de Nederlandse maatschappij raakt KWF diep. Samen met de internationale kankerorganisatie Union for International Cancer Control (UICC) biedt KWF financiële steun aan Oekraïense kankerpatiënten die door de oorlog in medische nood komen. Via

een solidariteitsfonds kunnen kankerorganisaties noodhulp bieden daar waar de urgentie het hoogst is. KWF heeft in februari 2022 een bedrag van € 100.000 gedoneerd aan dit fonds. Daarnaast biedt KWF Takecarebnb (organisatie die bemiddelt tussen Nederlandse gastgezinnen en Oekraïense vluchtelingen voor opvang in Nederland) tijdelijk kantoorruimte aan in haar kantoor op de Delflandlaan.

De invloed van de oorlog en de sanctiemaatregelen tegen Rusland zorgen voor economische onzekerheid op de korte en mogelijk ook op de lange termijn. KWF houdt in de nabije toekomst rekening met eventuele negatieve impact op haar vermogensportefeuille. KWF's aandelenmandaat laat geen directe belangen in bedrijven uit Rusland zien. Ditzelfde geldt voor haar bedrijfsobligatie- en staatsobligatiemandaat. In de asset categorie "alternatieven" heeft KWF een zeer geringe, indirecte exposure naar Rusland en Oekraïne.

Daarnaast volgt KWF het sentiment in de maatschappij nauwlettend en houdt rekening met aanpassing van marketing- en fondsenwervende acties. KWF heeft de afgelopen jaren bewezen wendbaar genoeg te zijn om tijdig op economische tegenslagen in te kunnen spelen. Net als tijdens de coronacrisis zal KWF mitigerende maatregelen nemen op de lastenontwikkeling, wanneer de economische situatie hier aanleiding toe

geeft. Dit betekent in het slechtste scenario dat financieringsrondes later of minder vaak plaatsvinden of in hoogte zullen worden bijgesteld. KWF zal al het mogelijke doen om de effecten van eventueel minder beschikbare middelen voor toekenningen aan onderzoeken zo veel mogelijk te beperken.

Enkelvoudige balans per 31 december 2021 (na bestemming saldo baten en lasten)

(in € duizend)

Activa	31-12-2021			31-12-2020		
Immateriële vaste activa	2.885			4.011		
Materiële vaste activa	5.120			5.511		
Financiële vaste activa	165			185		
			8.170			9.707
Vorderingen en overlopende activa			50.722			53.794
Effecten			272.671			232.628
Liquide middelen			88.038			95.253
Totaal activa			419.601			391.381
Passiva	31-12-2021			31-12-2020		
Reserves en fondsen						
Reserves						
Continuïteitsreserve	23.357			23.357		
Bestemmingsreserves	112.758			74.450		
		136.115			97.807	
Fondsen						
Bestemmingsfondsen		10.475			18.785	
			146.590			116.592
Voorzieningen			2.025			641
Langlopende schulden			167.002			164.682
Kortlopende schulden			103.985			109.466
Totaal passiva			419.601			391.381

Enkelvoudige staat van baten en lasten (na bestemming saldo van baten en lasten)

(in € duizend)

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Baten			
Baten van particulieren	125.550	106.580	123.817
Baten van bedrijven	4.197	3.254	3.724
Baten van loterijorganisaties	2.660	1.990	2.502
Baten van subsidies van overheden	4.756	9.000	5.148
Baten van andere organisaties zonder winststreven	4.082	2.573	7.793
Som van de baten	141.245	123.397	142.984
Lasten			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Onderzoek & Implementatie	94.858	91.537	51.694
Stakeholders & Beïnvloeding	9.304	10.500	9.092
Speerpunten	5.925	7.326	1.487
	110.087	109.362	62.274
Wervingskosten	19.070	21.734	20.903
Kosten beheer & administratie	4.628	4.980	5.454
Som van de lasten	133.784	136.076	88.631
Saldo voor financiële baten en lasten	7.461	-12.679	54.353
Saldo financiële baten en lasten	22.537	-	-11.090
Saldo van baten en lasten	29.998	-12.679	43.263
Bestemming saldo 2020			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	-	-	-
Bestemmingsreserves	15.093	-12.679	56.923
Bestemmingsreserve koersverschillen effecten	23.215	-	-10.613
Bestemmingsfondsen	-8.310	-	-3.047
	29.998	-12.679	43.263

Algemeen

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de toelichtingen op de geconsolideerde jaarrekening.

Overzicht specificatie geworven baten

Specificatie van de geworven baten	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van subsidies van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	Totaal 2021	Begroting 2021	Totaal 2020
Vrijwilligers	7.148	-	-	-	-	7.148	6080	5.933
Acties en Innovatie	3.585	1.792	-	-	-	5.377	2.630	3.725
Donaties en giften	48.269	-	-	-	-	48.269	49.540	48.435
Eigen loterijen	10.336	-	-	-	-	10.336	10.456	10.063
Grote Gevers	6.106	-	-	-	-	6.106	3.370	4.894
Nalatenschappen	49.867	-	-	-	-	49.867	35.079	51.701
Bedrijven	-	2.405	-	-	-	2.405	2.404	2.369
Samenwerkingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Uit acties van derden	238	-	2.660	-	4.082	6.980	4.838	10.715
Subsidies van overheden	-	-	-	4.756	-	4.756	9.000	5.148
Som van de geworven baten	125.550	4.197	2.660	4.756	4.082	141.245	123.397	142.984
Begroting 2021	106.580	3.254	1.990	9.000	2.573	123.397		
Totaal 2020	123.817	3.724	2.502	5.148	7.793	142.984		

Aansluitingsoverzicht reserves en fondsen 2021

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de enkelvoudige balans en volgens de geconsolideerde balans worden in onderstaand aansluitingsoverzicht toegelicht:

	2021	2020
(in € duizend)		
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	153.932	122.702
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	146.589	116.592
Verschil	7.343	6.110
Aansluitingsverschil:		
Bestemmingsreserve Stichting Kanker.nl	3.728	2.685
Bestemmingsreserve Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	3.615	3.335
Bestemmingsreserve Stichting Kankeronderzoekfonds Limburg	-	90
Totaal aansluitingsverschil	7.343	6.110

Aansluitingsoverzicht saldo van baten en lasten 2021

De verschillen tussen het saldo in de enkelvoudige staat van baten en lasten en de geconsolideerde staat van baten en lasten worden in onderstaand aansluitingsoverzicht toegelicht:

	2021	2020
(in € duizend)		
Totaal saldo van baten en lasten geconsolideerd	31.230	40.473
Totaal saldo van baten en lasten enkelvoudig	29.998	43.263
Verschil	1.233	-2.790
Aansluitingsverschil:		
Saldo van baten en lasten Stichting Kanker.nl	1.043	-2.494
Saldo van baten en lasten Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	280	1.318
Saldo van baten en lasten Stichting Kankeronderzoekfonds Limburg	-90	-499
Saldo van baten en lasten Stichting Radboud Oncologisch Fonds Nijmegen	-	-1.115
Totaal aansluitingsverschil	1.233	-2.790

Aldus opgemaakt en ondertekend door de directie van KWF:
Amsterdam, 26 april 2022

drs. J.A. van de Gronden
Directeur

Prof. dr. C.H. van Gils
Directeur

Aldus goedgekeurd en ondertekend door de Raad van Toezicht van KWF:
Amsterdam, 26 april 2022

Ir. W. Draijer MBA
Voorzitter Raad van Toezicht

Dr. C.B. Leerink
Lid Raad van Toezicht

H. Garssen
Lid Raad van Toezicht

Drs. M. van Ballegooijen
Lid Raad van Toezicht

Mr. F.J. Leeflang
Vice voorzitter Raad van Toezicht

Drs. K. Timmermans
Lid Raad van Toezicht



7. Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Raad van Toezicht van Stichting Koningin Wilhelminafonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding per 31 december 2021 en van het saldo van baten en lasten over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 65O Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen Andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

Voorwoord

1. De gevolgen van corona voor kankerpatiënten en KWF
2. De impact van KWF
3. Marketing en fondsenwerving

4. Organisatie en bestuur
5. Financiële verantwoording

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 65O Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 65O Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur

noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor

het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het

opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze

controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de Raad van Toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Amsterdam, 4 mei 2022

Mazars N.V.

Origineel is getekend door drs. R.C.H.M. Horsmans RA



KWF

Tegen kanker. Voor het leven.

